



Projeto Gaiola Aberta

CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 26 /2025 MUNICÍPIO DO GUARUJÁ



PROJETO GAIOLA ABERTA



Projeto Gaiola Aberta

CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 26/2025
MUNICÍPIO DO GUARUJÁ

PLANO DE TRABALHO
(Versão Final)

EXECUÇÃO DE GESTÃO, OPERAÇÃO E
MANUTENÇÃO DO CANIL MUNICIPAL INTEGRANDO
OS SERVIÇOS DE RECOLHIMENTO E GUARDA DE
ANIMAIS DE MÉDIO E GRANDE PORTE



ÍNDICE

1-	Apresentação da OSC.....	Pg.04
2-	Descrição da Realidade.....	Pg.05
3-	Dados Básicos.....	Pg.08
	3.1- Identificação da OSC.....	Pg.08
	3.2- Nome do Projeto.....	Pg.09
	3.3- Período do Projeto.....	Pg.09
	3.4- Descrição do Projeto.....	Pg.09
	3.5- Responsável pelo Projeto.....	Pg.10
4-	Resumo.....	Pg.10
	4.1- Resumo do Projeto.....	Pg.10
5-	Objetivos.....	Pg.11
	5.1- Objetivo Geral.....	Pg.11
	5.2- Objetivos Específicos.....	Pg.11
6-	Plano de Ações.....	Pg.12
	6.1- Ações.....	Pg.12
	6.1.1- Canil / Gatil.....	Pg.12
	6.1.2- Recolhimento, Guarda e Destinação de Animais de Grande Porte.....	Pg.13
	6.1.3- Metodologia.....	Pg.14
7-	Público-Alvo.....	Pg.19
	7.1- Público-Alvo Principal.....	Pg.19
8-	Justificativa.....	Pg.20
9-	Relevância do Projeto para o Território.....	Pg.22
10-	Local de Atendimento.....	Pg.24
11-	Orçamento.....	Pg.24
	11.1- Recursos Humanos.....	Pg.24
	11.2- Recursos Diretos.....	Pg.25
	11.3- Recursos Indiretos.....	Pg.26
12-	Cronograma de Execução.....	Pg.27
	12.1- Ações, Metas e Indicadores-Canil/Gatil.....	Pg.27
	12.2- Ações, Metas e Indicadores-Recolhimento ...	Pg.28
	12.3- Cronograma Sintético.....	Pg.30
13-	Forma de Execução do Projeto.....	Pg.30
	13.1- Tipologia do Trabalho.....	Pg.30
	13.2- Instrumento a Ser Utilizado.....	Pg.31
14-	Recursos Humanos.....	Pg.32
15-	Previsão de Receitas e Estimativa de Despesas.....	Pg.37
16-	Cronograma de Desembolso.....	Pg.40
17-	Prazo de Execução.....	Pg.43
18-	Sistema de Gestão (Software) Proposto.....	Pg.45
19-	Atestados, Certificados e Anexos.....	Pg.50



Projeto Gaiola Aberta

1-APRESENTAÇÃO E HISTÓRICO DO PROJETO GAIOLA ABERTA

Somos uma Organização da Sociedade Civil (OSC) sem fins lucrativos dedicada à proteção ambiental e à causa animal. Nosso compromisso é atuar em múltiplas frentes para preservar o meio ambiente, proteger os animais e garantir a convivência sustentável entre seres humanos e a fauna. Acreditamos que a saúde do planeta e dos seres vivos estão interligadas, e por isso, desenvolvemos projetos que abrangem desde a recuperação de áreas ambientais até o bem-estar dos animais, sejam eles domésticos, silvestres ou exóticos.

Missão

Promover a sustentabilidade ambiental e o bem-estar animal por meio de projetos de preservação, manejo responsável e conscientização pública, criando soluções integradas para a conservação da natureza e a proteção dos animais.

Visão

Ser referência nacional na proteção ambiental e na defesa dos direitos dos animais, contribuindo para um planeta mais equilibrado e sustentável.

Algumas Áreas de Atuação em Âmbito Municipal

- Recuperação de Áreas de Preservação;
- Proteção de Recursos Hídrico;
- Implantação e Gestão de Canis e Clínicas Veterinárias Municipais;
- Gestão e operação de Centros de Zoonoses
- Controle populacional, campanhas de adoção e gestão de bancos de ração;
- Resgate de animais em situação de risco

Comprometido com a preservação das espécies animais, o **Projeto Gaiola Aberta**, localizado em São Paulo, atua para garantir o bem-estar de aves e outros animais silvestres resgatados de situações de maus-tratos e retirados ilegalmente de seus habitats naturais, além de animais domésticos abandonados ou vítimas de maus-tratos nos centros urbanos.

Fundado em 2003 pelo diretor e estudante de biologia **Antônio Miranda Fernandes**, o projeto conta com diversas parcerias para manter suas atividades e ampliar seu impacto. Inicialmente, a iniciativa se dedicava exclusivamente ao acolhimento e tratamento de aves mutiladas, mas, diante da crescente demanda, passou a atender também mamíferos, répteis e animais domésticos.

Atualmente, relacionado a animais silvestres, o projeto abriga **150 espécies de araras, maritacas e papagaios**, que vivem sob seus cuidados. Entre os animais resgatados pela **Polícia Ambiental**, as aves canoras — conhecidas por sua habilidade de canto e pequeno porte — estão entre as mais frequentemente capturadas.

Já relacionado a fauna doméstica, hoje o projeto abriga mais de 600 cães, de variados portes e raças, na operacionalização e gestão do canil municipal do município de Ourinhos/SP, projeto que se tornou referência no modelo de gestão, manejo, tratabilidade e adoções e quem vem se replicando com o interesse de diversos outros municípios não só no estado de São Paulo, mas também de outros estados.



Projeto Gaiola Aberta

Como organização não governamental, o **Projeto Gaiola Aberta** estabelece parcerias com empresas e instituições para ampliar sua capacidade técnica e operacional, contando também com o apoio de voluntários.

2- DESCRIÇÃO DA REALIDADE ATUAL DO OBJETO DA PARCERIA

Com base em levantamento prévio realizado pelo **Projeto Gaiola Aberta**, informações que deverão ser ratificadas e/ou revisadas caso o presente Plano de Trabalho seja aprovado e homologado, o Município de Guarujá apresenta a seguinte situação em relação aos serviços abordados neste plano.

Canil/Gatil Municipal:

O município conta com uma estrutura própria em funcionamento, com área aproximada de 3.500 m², onde atualmente são mantidos cerca de 140 a 180 cães adultos sob guarda. Embora os animais estejam em boas condições de saúde e bem cuidados, as instalações existentes não são ideais, necessitando de readequações, reformas e ampliações. Essas melhorias são essenciais para proporcionar maior bem-estar aos animais e aumentar a capacidade operacional do local para atender a demanda reprimida existente no município.

Levantamentos prévios, que deverão ser revisados pelos novos gestores, apontam um volume significativo de atendimentos no canil/gatil, com as seguintes médias mensais:

- **Consultas veterinárias:** 455 atendimentos/mês
- **Procedimentos de castração:** 360 cirurgias/mês
- **Animais abandonados, resgatados e/ou apreendidos:** 103 casos/mês
- **Animais doados/adotados:** 65 adoções/mês

Segundo dados do IBGE de 2018, a população estimada de animais no município era de 44.027 animais, sendo 35.078 cães e 8.949 gatos. O percentual de animais de rua pode variar conforme a metodologia de levantamento e o contexto local, mas estudos sobre bem-estar animal estimam que entre **10% e 25%** da população total de cães e gatos viva em situação de rua.

Aplicando essa projeção ao município, teríamos aproximadamente:

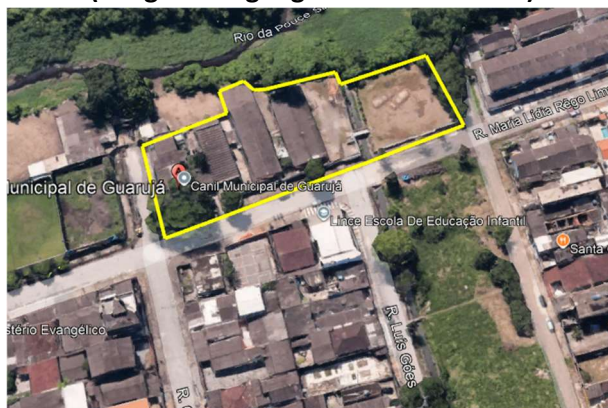
- **Mínimo (10%)** → 4.400 animais de rua
- **Média (15%)** → 6.600 animais de rua
- **Máximo (25%)** → 11.000 animais de rua

Considerando a estimativa mínima (10%), o atual canil, com 140 animais sob tutela, atende apenas **3,18%** da demanda estimada do município, evidenciando a necessidade de ampliação e aprimoramento da estrutura existente.



Projeto Gaiola Aberta

(Imagens do google da área do canil)



Serviços de Recolhimento e Guarda de Animais de Grande Porte:

A presença de animais de grande porte soltos em vias públicas de Guarujá, São Paulo, tem sido uma preocupação crescente, evidenciada por diversas ocorrências e denúncias recentes. Esses incidentes não apenas representam riscos à segurança viária, mas também indicam a necessidade urgente de políticas públicas eficazes para o manejo e acolhimento desses animais.

Ocorrências Recentes:

- Em março de 2025, moradores do bairro Morrinhos denunciaram a presença de animais de grande porte soltos em vias públicas, destacando a recorrência do problema e a falta de medidas efetivas para solucioná-lo. [Instagram](#)



- Em janeiro de 2025, foram registrados casos de cavalos e vacas circulando livremente pelas ruas do centro da cidade, causando transtornos e preocupações entre os moradores. [A Tribuna](#)



Projeto Gaiola Aberta

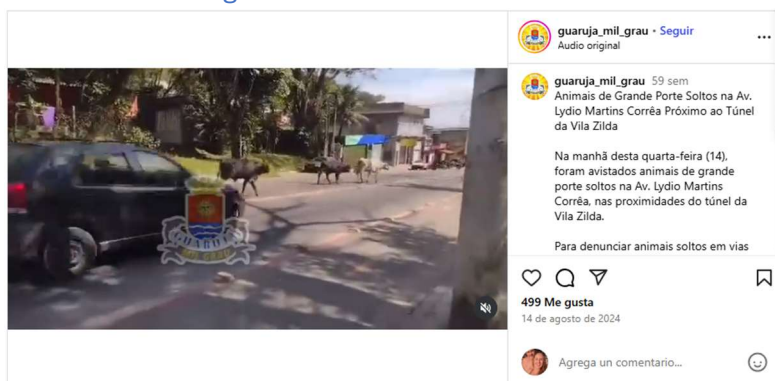


Vaca desfila por rua de Guarujá: lixo espalhado e bagunça estabelecida (Reprodução)

- Em setembro de 2025, foi registrado o caso de um Búfalo solto na via pública, na Avenida Lídio Martins Corrêa. [Instagram](#)



- Ainda na mesma avenida foi registrado o caso de 03 vacas transitando livremente entre os carros. [Instagram](#)





Projeto Gaiola Aberta

Riscos Associados:

A circulação de animais de grande porte em áreas urbanas pode resultar em acidentes de trânsito, danos ao patrimônio público e privado, além de representar riscos à saúde pública devido à possibilidade de transmissão de zoonoses. Além disso, esses animais frequentemente vasculham sacos de lixo em busca de alimento, contribuindo para a desordem urbana e possíveis focos de doenças.

Legislação Municipal:

O Código de Posturas do Município de Guarujá estabelece normas para a criação e manutenção de animais, visando a segurança e o bem-estar da população. No entanto, a aplicação efetiva dessas normas depende de ações coordenadas entre os órgãos municipais responsáveis.

Necessidade de Ação:

Diante do cenário apresentado, é evidente a necessidade de implementação de um serviço estruturado para o recolhimento e guarda de animais de grande porte no município. Tal serviço deve incluir:

- **Recolhimento:** Ações rápidas e eficazes para capturar animais soltos em vias públicas, minimizando riscos à população.
- **Guarda e Tratamento:** Instalações adequadas para abrigar os animais recolhidos, garantindo cuidados veterinários, alimentação e condições dignas de alojamento.
- **Destinação:** Procedimentos para a adoção responsável dos animais ou, quando necessário, outras formas de destinação apropriadas.
- **Identificação e Cadastro dos Tutoros:** Elaboração de um cadastro de tutores com registro de ocorrências para a conscientização sobre a guarda responsável de animais e fiscalização rigorosa para coibir práticas irregulares, possibilitando a aplicação legislação vigente em casos de reincidências.

A implementação de tais medidas contribuirá significativamente para a segurança pública, o bem-estar animal e a qualidade de vida dos munícipes.

3 – DADOS BÁSICOS

3.1 - Identificação da OSC:

Nome: **PROJETO GAIOLA ABERTA**

CNPJ: **16.722.270/0001-46**

Endereço: **Av. Doutor Guilherme Dumont Vilares, 693 – sala 03**

Município: **São Paulo** - UF: **SP** - CEP: **05640-001**

Telefones: **(11) 3444-9523 / 97951-0595 / 98535-7149**

Site: **projetogaiolaaberta.org.br**

e-mail: **projetos@projetogaiolaaberta.org.br / contato@projetogaiolaaberta.org.br**

Responsável: **Mauricio Michael Francelini**

CPF: **284.180.408-90**

Endereço: **Rua Algemiro Honorato de Aquino, 34 – São Paulo – SP – 06755-060**

E-mail: **mauriciomf5@yahoo.com.br**

Cargo/Função: **Presidente** - Início do Mandato: **31/03/2025** - Fim do Mandato: **31/03/2029**



Projeto Gaiola Aberta

3.2 – Nome do Projeto

“Projeto Gaiola Aberta Guarujá – Acolher e Cuidar” – Execução de Gestão, Operação e Manutenção do Canil Municipal Integrando os Serviços de Apreensão, Transporte, Estadia, Alimentação e Destinação de Animais de Médio e Grande Porte.

3.3 – Período do Projeto

O período para execução e operacionalização do projeto proposto é de 12 meses, tendo como **data inicial prevista 01/02/2026** e seu **término previsto em 31/01/2027**.

3.4 – Descrição do Projeto

A base do projeto proposto é a gestão integral do canil municipal no município de Guarujá, com foco em acolhimento responsável, cuidado humanizado e eficiência operacional. O escopo inclui a reforma e readequação da estrutura física existente; implantação de procedimentos operacionais tanto para o manejo de cães e gatos como para apreensão, transporte, estadia, alimentação, monitoramento e destinação de animais de médio e grande porte; Implantação de sistema informatizado de gestão que permita a tabulação e análise das informações possibilitando a tomada de ações preventivas e corretivas em toda a cadeia.

Com esta iniciativa, o Projeto Gaiola Aberta visa:

- Readequar os espaços físicos para permanência de cães e gatos como também, para abrigar animais de porte médio e grande com segurança, conforto e bem-estar, garantindo fluxos apropriados de entrada, triagem, tratamento e, quando aplicável, adoção ou destino técnico.
- Operar o serviço de recolhimento e transporte de animais de médio e grande portes, com veículos especializados e equipe treinada, para garantir cobertura municipal eficiente, visando rapidez no atendimento, segurança dos animais e conformidade normativa.
- Implantar sistema integrado de gestão de informações (cadastro, histórico, saúde, custos, logística) que gere dados para planejamento, monitoramento, prestação de contas e melhoria contínua.
- Estabelecer manutenção periódica da infraestrutura, alimentação adequada, cuidados veterinários e protocolos de bem-estar animal, promovendo qualidade operacional.
- Garantir destinação responsável ou adoção adequada dos animais recolhidos, em consonância com a legislação municipal, estadual e normas de proteção animal, e com transparência para a população.

Essa proposta posiciona o canil municipal não apenas como local de recolhimento, mas como centro de excelência no manejo de cães e gatos e animais de médio/grande porte, promovendo responsabilidade social, eficiência operacional, transparência e bem-estar para os animais e para a comunidade de Guarujá.



Projeto Gaiola Aberta

3.5 – Responsável pelo Projeto

Responsável: **Mauricio Michael Francelini**

CPF: **284.180.408-90**

Endereço: **Rua Algemiro Honorato de Aquino, 34 – São Paulo – SP – 06755-060**

E-mail: mauriciomf5@yahoo.com.br

Cargo/Função: **Presidente**

Início do Mandato: **31/03/2025** - Fim do Mandato: **31/03/2029**

4- RESUMO

4.1 – Resumo do Projeto:

O presente Plano de Trabalho, apresentado pelo Projeto Gaiola Aberta ao município de Guarujá (SP) nos termos da Lei 13.019/2014 (MROSC), propõe-se à gestão, operacionalização, ampliação e manutenção das instalações municipais de guarda de animais domésticos (canil/gatil) e ao recolhimento, guarda, atendimento e destinação de animais de grande porte soltos ou abandonados em vias públicas. A iniciativa está estruturada em duas frentes complementares:

- **Canil/Gatil Municipal:** readequação física das instalações, implantação de programas de castração, adoção responsável, identificação por chip, e campanhas de educação em bem-estar animal.
- **Serviços para animais de Grande Porte:** estabelecimento de estrutura operacional para recolhimento seguro, atendimento veterinário, cadastro e destinação de equinos, bovinos e similares, com foco em segurança urbana, saúde pública e ordem na cidade.

O público-alvo direto são os animais domésticos abandonados ou vítimas de maus-tratos, os animais de grande porte em situação de risco nas vias públicas, bem como a população municipal que se beneficia de mais segurança, saneamento animal e ambiente urbano mais saudável. Os objetivos específicos incluem estruturar física e tecnicamente as operações, garantir atendimento médico-veterinário completo, promover adoções e reintegrações, desenvolver campanhas educativas e implantar monitoramento com indicadores claros. O orçamento estimado é de aproximadamente R\$ 4,2 milhões para 12 meses, com equipe prevista entre 19 e 27 profissionais e metas definidas (150 adoções/ano, 100% de animais domésticos castrados no período, 100% de animais identificados com chip). A proposta representa um modelo eficiente e inovador de parceria público-privada com OSC, otimizando recursos públicos, promovendo bem-estar animal e avançando na política municipal de proteção animal.



Projeto Gaiola Aberta

5 - OBJETIVOS

5.1 – Objetivo a serem alcançados com a execução do Termo de Colaboração:

Gerenciamento, operacionalização, ampliação e manutenção do **Canil/Gatil Municipal** em parceria com o **Município de Guarujá**, atuando na recuperação, tratamento, adestramento e controle de cães abandonados ou vítimas de maus-tratos. O projeto busca promover a **adoção responsável** e implementar **ações educativas** que contribuam para a redução da população de animais em situação de rua, o controle de doenças e a melhoria da saúde pública e do bem-estar animal.

Estabelecer uma parceria entre o Município de Guarujá e a OSC Projeto Gaiola Aberta, conforme os termos da Lei Federal nº 13.019/2014, visando à implementação e execução de ações voltadas ao **recolhimento, guarda, atendimento veterinário e destinação adequada de animais de grande porte** (como equinos, bovinos e similares) encontrados soltos, abandonados ou em situação de risco nas vias públicas e áreas urbanas do município. Essa iniciativa busca promover o bem-estar animal, garantir a segurança pública e prevenir acidentes, além de contribuir para a saúde pública e a ordem urbana.

5.2 – Objetivos Específicos:

- Gerir e operar o canil/gatil municipal e os serviços destinados a animais de grande porte visando otimizar recursos, melhoria e ampliação das estruturas, aquisição de insumos e equipamentos necessários para a adequação de ambiente, procedimentos técnicos, campanhas educacionais, e estímulo a adoção responsável.
- Readequar, restaurar e ampliar as instalações físicas existentes, quando necessário, para melhorar as condições de operação, bem-estar dos animais e controle sanitário.
- Fornecer cuidados médico-veterinários, incluindo castração, vacinação e tratamento de doenças e processos de quarentena, visando a reabilitação dos animais.
- Implementar um programa de adoção consciente e avaliação psicossocial dos adotantes, assim como programas de conscientização sobre a guarda de animais de grande porte, cuidados e riscos.
- Realizar o recolhimento seguro e humanitário de animais de grande porte encontrados soltos ou abandonados em áreas urbanas do município.
- Prover abrigo adequado, alimentação, cuidados veterinários e manejo apropriado para os animais recolhidos.
- Promover a destinação responsável dos animais, seja por meio de adoção, reintegração aos tutores legais ou outras formas previstas em legislação específica.
- Reduzir os riscos de acidentes de trânsito e outros incidentes relacionados à presença de animais de grande porte em vias públicas.
- Contribuir para a conscientização da população sobre a guarda responsável e os direitos dos animais.
- Estabelecer mecanismos de monitoramento e avaliação contínua das ações implementadas, garantindo transparência e eficácia na execução do termo de colaboração.



Projeto Gaiola Aberta

6 – PLANO DE AÇÕES

6.1 – Ações:

6.1.1 – Canil / Gatil:

Eixo	Ação	Prazo	Indicador
Infraestrutura & Ambiente	(1) Reforma e Readequação dos canis existentes.	Meses 1-3	Nº de canis readequados e reformados (m ²)
	(2) Construção e Implantação de novos canis.	Meses 1-3	Nº de novos canis instalados
	(3) Construção e implantação de áreas de atividades e exercícios para cães.	Meses 4-6	Instalação da área
	(4) Reforma e adequação das instalações administrativas existentes.	Meses 1-3	Percentual reformado/adequado (%)
	(5) Manutenção e reformas continuadas (implantação/manutenção de sistemas de coleta de efluentes, resíduos, sistemas de alimentação e higiene individual e das estruturas de permanência dos animais).	Meses 1-12	Percentual executado (%)
	(6) Aquisição, substituição ou adaptação de móveis, máquinas e equipamentos, assessorios.	Meses 1-3	Nº equipamentos instalados
	(7) Reforma e Instalação de Espaço para atendimento do departamento de proteção	Meses 1-3	Percentual reformado/adequado (%)
Atendimento técnico-veterinário	(1) Identificação e cadastramento Individual dos Animais por microchip	Meses 1-2	% animais Identificados/cadastrados
	(2) Procedimentos de Castração	Meses 1-12	% animais castrados
	(3) Campanhas de Castração Itinerante	Meses 3,6 e 9	Nº animais castrados e Campanhas
	(4) Implementar protocolo sanitário e de quarentena: vacinação, vermifugação, limpeza, controle de doenças	Meses 0-2	Nº protocolos elaborados + % cumpridos
Gestão de adoção e socialização	(1) Triar, socializar, adestrar e preparar animais para adoção (programa de treinamento e comportamento).	Meses 1-12	% animais adestrados ou socializados, tempo médio para adoção
	(2) Desenvolver e operacionalizar programa de adoção responsável: triagem de adotantes, pós-adoção, acompanhamento	Meses 1-12	Nº adoções/mês, taxa de retorno/adoção
	(3) Disponibilização de 03(três) à 06 (seis) meses de telemedicina veterinária para os animais adotados.	Meses 1-3	Nº de adoções e Disponibilização de acesso
Educação, Conscientização &	(1) Realizar campanhas mensais (internas ou externas) de educação para guarda responsável, com escolas, comunidade e cuidadoras/protetoras.	Meses 1-12	Nº de Campanhas
	(2) Criar e implantar programa de Estágio para estudantes de medicina veterinária.	Meses 1-6	Implantação
Governança e Transparência	(1) Implantar sistema de gestão informatizado (Cadastro individual de animal e tutor, prontuário online, fotos, divulgação de adoção via web,	Meses 1-3	Sistema em operação %



Projeto Gaiola Aberta

Eixo	Ação	Prazo	Indicador
	microchipagem, etc.) integrado ao módulo de gestão da OSC e prefeitura		
	(2) Estabelecer monitoramento e avaliação contínua: relatórios trimestrais, indicadores definidos (Entrada de animais, óbitos, adoção e informações gerenciais nº machos e fêmeas, nº animais resgatados, etc.)	Meses 1-3	Disponibilidade de informações gerenciais
Capacitação e Profissionalização	(1) Realizar capacitação técnica de equipe (veterinários, tratadores, adestradores, técnicos de apoio) em boas práticas de bem-estar animal e gestão de canil/gatil	Meses 1-6	Nº profissionais capacitados, treinamento
	(2) Otimizar uso de recursos públicos via gestão eficiente, indicadores de custo/animal, tempo médio de permanência, custo/adoção	Meses 1-12	Relatório de custo/animal, tempo médio/permanência

6.1.2 – Recolhimento, Guarda e Destinação de Animais de Médio e Grande Porte:

Eixo	Ação	Prazo	Indicador
Estrutura Operacional	(1) Construção e Instalação de nova baias de guarda temporária para animais de médio e grande porte	Meses 1-3	Nº de baias Construídas
	(2) Construção e Instalação de novas baias de tratamento e ou quarentena	Meses 1-3	Nº de baias Construídas
	(3) Estabelecer veículo especializado para transporte de animais de grande porte (caminhão ou reboque adaptado)	Meses 1-3	Nº de Veículos Disponíveis
	(4) Equipar com materiais de contenção, sedação leve, equipes de captura treinadas, ferramentas de manejo	Meses 1-3	Nº de Equipamentos Disponíveis
Recolhimento e Logística	(1) Criar protocolo de acionamento e atendimento (denúncias, ocorrências, vistoria, captura)	Meses 1-2	Nº de Ocorrências
	(2) Estabelecer equipe de captura de animais soltos, com triagem de prioridade (vias de tráfego, risco à vida)	Meses 1-2	Nº de Ocorrências
	(3) Realizar transporte seguro dos animais recolhidos para local de guarda/internação	Meses 1-3	Nº de Ocorrências
Guarda, Atendimento e Manejo	(1) Realizar avaliação veterinária inicial de cada animal recolhido (sanidade, lesões, zoonoses)	Meses 1-3	Nº de Ocorrências
	(2) Providenciar cuidados veterinários (tratamento, nutrição, hidratação, quarentena), quando necessário.	Meses 1-3	Nº Atendimentos Veterinários
	(3) Registrar, identificar e cadastrar cada animal (microchip ou tag, origem, tutor se identificado)	Meses 1-3	Nº de Ocorrências
Destinação Responsável	(1) Verificar possibilidade de reintegração ao tutor legal ou guarda responsável	Meses 1-3	Nº de Ocorrências



Projeto Gaiola Aberta

Eixo	Ação	Prazo	Indicador
	(2) Promover adoção ou destinação alternativa (compra venda regulada ou leilão conforme legislação) para animais sem tutor identificado	Meses 1-12	Nº de Ocorrências
	(3) Proceder à destinação final conforme norma (quando inviável adoção ou reintegração) assegurando bem-estar e legalidade	Meses 1-12	Nº de Ocorrências
Fiscalização, Educação, Conscientização	(1) Implantar cadastro de tutores de animais de médio/grande porte, com registro de ocorrências e fiscalização	Meses 1-3	Percentual executado (%)
	(2) Desenvolver campanhas de conscientização sobre guarda responsável de animais de médio/grande porte e risco de soltos em vias públicas	Meses 1-12	Nº de Campanhas
Monitoramento, Avaliação e Transparência	(1) Monitorar mensalmente indicadores: tempo de resposta, número de ocorrências, custo por animal, reincidência de eventos	Meses 1-12	Nº de Ocorrências e Resultados
	(2) Publicação e divulgação dos relatórios de apuração dos resultados.	Meses 1-12	Relatórios Publicados

6.1.3 – Metodologia para Aplicação do Plano de Ação – Canil / Gatil

6.1.3.1 - Fases da Metodologia

A aplicação será realizada em 4 fases principais:

Fase A – Preparação e mobilização

- Formalização da parceria (celebração de termo de colaboração, definição responsabilidades).
- Nomeação da equipe-operacional, definição de cargos e responsabilidades.
- Mobilização de recursos: definição de orçamento, aquisição inicial, cronograma de obras e compra de equipamentos.
- Diagnóstico detalhado da situação atual (infraestrutura, sanidade, adoções, cadastros, número de animais, etc.).
- Desenvolvimento do sistema de gestão informatizado (cadastro, microchipagem, monitoramento) e definição dos indicadores.

Fase B – Implantação e operacionalização

- Execução das obras de readequação/ampliação das instalações (baías, salas, quarentena, recepção).
- Aquisição e instalação de equipamentos veterinários, mobiliário, micro-chipadoras, sistema TI.
- Início do programa de castração, identificação por chip, socialização e adestramento dos animais.
- Lançamento do programa de adoção responsável, campanhas educativas, voluntariado ativo.
- Implantação dos protocolos sanitários, quarentena, controle de doenças.



Projeto Gaiola Aberta

Fase C – Consolidação e ampliação

- Integralização dos processos: estrutura física operante, sistema TI em pleno funcionamento, equipe treinada.
- Ampliação da quantidade de animais sob tutela, aumento das adoções, melhoria dos índices de bem-estar.
- Ações contínuas de educação, conscientização, engajamento comunitário.
- Monitoramento contínuo com uso dos indicadores definidos, ajustes no processo conforme necessidade.

Fase D – Avaliação, ajustes e sustentabilidade

- Relatórios trimestrais e relatório final (12 meses) de desempenho.
- Análise de resultados versus metas (castrações, microchipagem, adoções, tempo de permanência, custo/animal).
- Ajuste das ações para próximas fases ou continuidade do projeto.
- Estabelecimento de plano de sustentabilidade: captação de recursos, parcerias, manutenção dos programas.

6.1.3.2 - Procedimentos metodológicos

- **Diagnóstico e levantamento inicial:** Coleta de dados quantitativos e qualitativos (nº animais, estrutura física, processos, adoções, estado sanitário). Referências técnicas para abrigos/canil/gatil apontam para a necessidade de fichas individuais de animais, quarentena, registro de entrada/saída.
- **Planejamento das ações:** Definição de atividades com responsáveis, prazos, recursos, cronograma e indicadores (já apresentada no plano de ação).
- **Execução:** Realização das ações conforme cronograma. Uso de check-lists, ferramentas de gerenciamento de projeto, reuniões mensais de status.
- **Monitoramento:** Acompanhamento contínuo via indicadores: ex. número de castrações, % animais microchipados, nº adoções/mês, tempo médio de permanência, custo/animal, nº voluntários.
- **Relatórios e feedback:** Em intervalos definidos (por exemplo bimestral ou trimestral) elaboração de relatórios ao município e às partes interessadas, com dados, análise crítica e recomendação de ajustes.
- **Avaliação final:** Comparação dos resultados alcançados com as metas estabelecidas. Identificação de lições aprendidas, boas práticas, desafios enfrentados.
- **Sustentação do processo:** Após o período inicial de 12 meses, consolidar o modelo para continuidade: manutenção da equipe, infraestrutura, captação de recursos, política de adoção permanente.

6.1.3.3 - Instrumentos e Ferramentas

- Fichas individuais de animais (histórico, estado sanitário, data de entrada, data de saída, microchip, adestramento).
- Sistema de gestão informatizado para cadastro de animais, adoções, microchipagem, sanidade, voluntariado, relatórios.
- Check-lists operacionais para obra, infraestrutura, equipamentos, operações diárias.



Projeto Gaiola Aberta

- Cronograma de Gantt ou similar para monitorar prazos das ações.
- Matriz de responsabilidades (quem faz o quê).
- Indicadores de desempenho definidos (KPI) com metas por período.
- Relatórios de acompanhamento com gráficos, tabelas, análise de desvios.
- Reuniões de acompanhamento periódicas (ex: mensal, bimestral) com comissão de acompanhamento.

6.1.3.4 - Cronograma metodológico sugerido

- **Mês 0-1:** Mobilização, equipe, diagnóstico, sistema TI, planejamento detalhado.
- **Mês 2-4:** Obras/infraestrutura início, aquisição de equipamentos, implantação sistema TI, início castração e microchipagem.
- **Mês 5-8:** Continuação obras, socialização/adestramento, adoção, campanhas educativas, monitoramento intensivo.
- **Mês 9-12:** Consolidação de todas as rotinas, pleno funcionamento, relatório de encerramento, plano de sustentabilidade.

6.1.3.5 - Garantia de Qualidade e Risco

- **Qualidade:** Adotar boas práticas de bem-estar animal (ex: “cinco liberdades”), protocolos clínicos, ambiente adequado. Referências: “Guia técnico para construção e manutenção de abrigos e canis”
- **Gestão de riscos:** Identificar principais riscos (ex: atraso nas obras, falta de adoções, superlotação, déficit de voluntariado) e definir medidas de mitigação (como plano B, reserva orçamentária, campanhas extras).
- **Transparência:** Disponibilização de relatórios para o município e sociedade civil, prestação de contas, uso do sistema de gestão para rastreabilidade.

6.1.3.6 - Integração com Política Pública e Legal

- As ações devem observar a legislação vigente (ex: Lei Federal nº 13.019/2014 para parcerias, normas de bem-estar animal, registro e identificação animal, controle populacional).
- A metodologia contempla colaboração entre OSC e poder público, fortalecendo participação social e governança.

6.1.4 – Experiência na execução deste tipo de projeto:

O Projeto Gaiola Aberta, fundado em 2003 e com atuação consolidada em Ourinhos/SP, assumiu a gestão do canil municipal em regime de parceria com o poder público. A proposta era transformar a gestão pública de bem-estar animal, ampliando a qualidade técnica, operacional e institucional dos serviços de acolhimento, adoção, guarda, tratamento e destinação de animais domésticos (e posteriormente de grande porte).

A experiência desenvolvida constituiu um marco de profissionalização, integração tecnológica (com utilização do sistema SIMICAM), mobilização social e inovação na política pública de proteção animal municipal.



Projeto Gaiola Aberta

6.1.4.1 - Ações e melhorias realizadas

Infraestrutura e operação

- Realização de reformas e adaptações nas instalações do canil/gatil municipal: ampliação de baias, melhoria dos espaços de convivência, quarentena, abrigo adequado para cães e gatos.
- Implantação de programas de castração, vacinação, identificação via microchip, socialização e adestramento dos animais, reduzindo a permanência dos animais em situação de risco e aumentando as taxas de adoção.
- Estabelecimento de rotinas de atendimento veterinário especializado, controle sanitário, nutrição adequada e higienização periódica dos espaços, elevando os padrões de bem-estar animal.
- Estabelecimento de processos para adoção responsável, triagem de tutores, acompanhamento pós-adoção e campanhas de conscientização que ampliaram a inserção comunitária.
- Utilização de indicadores de desempenho, elaboração de relatórios periódicos e monitoramento por meio de sistema de gestão, o que permitiu transparência, rastreabilidade e melhoria contínua dos processos.

Integração tecnológica — SIMICAM

- O PGA integra o sistema SIMICAM no município de Ourinhos como plataforma de gestão de meio ambiente, proteção animal, cadastros e monitoramento de políticas públicas.
- A adoção desse sistema permitiu centralizar informações sobre o canil/gatil: cadastro de animais, microchipagem, histórico clínico, adoções, tempo de permanência, indicadores de atendimento.
- O uso da tecnologia favoreceu a prestação de contas junto à administração pública, ao Ministério Público e à sociedade civil, além de otimizar tomada de decisões e melhorar a eficiência operacional.

6.1.4.2 - Mobilização social, adoção e visibilidade

- Realização de eventos de adoção na comunidade — por exemplo, o evento realizado pelo Canil Gaiola Aberta em parceria com o Fundo Social de Solidariedade de Ourinhos, envolvendo centenas de animais disponíveis para adoção.
- Atividades de divulgação em redes sociais (“Instagram”, “Facebook”) promovendo o resgate, reintegração ou adoção de animais: por exemplo, publicação “Você sabia? O Canil Gaiola Aberta vai muito além do resgate...” no Instagram.
- Projetos de inclusão social como o “Inclusão que Late e Abraça”, desenvolvido na APAE de Ourinhos, com participação de cães acolhidos pelo canil municipal, promovendo interação, autoestima e socialização.
- Cafés da manhã com o público, presença de influenciadores e divulgação institucional para aproximar a comunidade do bem-estar animal, conforme publicação do dia 26 de janeiro.

6.1.4.3 - Parcerias e ações de destaque

- Doação de cão de busca para a Guarda Municipal de Ourinhos — essa iniciativa fortaleceu a cooperação entre o canil municipal e os órgãos da segurança pública, ampliando o papel social dos animais acolhidos.



Projeto Gaiola Aberta

- Realização de buscas e apoio em casos de pessoas desaparecidas — o PGA participou ou apoiou ações com cães treinados para buscas em contextos urbanos/rurais, reforçando seu papel como agente social e parceiro público.

6.1.4.4 - Resultados e impacto

- Aumento das taxas de adoção, embarcando campanhas e eventos periódicos, o que contribuiu para a diminuição da permanência de animais abandonados nas dependências do canil.
- Redução de tempo de permanência e melhoria das condições sanitárias dos animais, fruto de protocolos clínicos e tecnologias de gestão.
- Ampliação do bem-estar animal e maior satisfação da comunidade municipal com os serviços públicos de guarda, adoção e proteção animal.
- Fortalecimento da transparência e gestão pública via aplicação do sistema SIMICAM, com dados rastreáveis e possibilidade de fiscalização por parte do município e sociedade civil.
- Engajamento social elevado, com voluntariado, campanhas educativas, inclusão de pessoas com deficiência, sensibilização da comunidade quanto à guarda responsável e direitos dos animais.
- Implantação de modelo de parceria eficiente entre OSC e poder público (via PGA e o município), servindo como referência para outros municípios que desejam profissionalizar a gestão dos abrigos e canis municipais.

6.1.4.5 - Desafios enfrentados

- Necessidade de recursos contínuos para manutenção da operação ampliada (reforço no orçamento, captação de parcerias, doações).
- Gestão de grande volume de animais, exigindo equipe técnica qualificada, protocolos robustos e estrutura física adequada.
- Necessidade de manter a comunidade engajada e sensibilizada, a fim de garantir adoções responsáveis e não apenas a movimentação de animais.
- Integração de sistema tecnológico (SIMICAM) com rotina de canil/gatil exigiu adaptação de processos, treinamento de equipe e ajustes iniciais.
- Documentação e rastreabilidade de ações específicas (como busca de desaparecidos ou doação de cão de busca) demandaram registro formal e acompanhamento para comprovação pública.

6.1.4.6 - Considerações finais

A experiência do Projeto Gaiola Aberta na gestão de canis municipais demonstra que é possível combinar compromisso social, inovação tecnológica, eficiência operacional e parceria público-privada para elevar o padrão dos serviços de bem-estar animal. A atuação do PGA fortaleceu não apenas o resgate, guarda, adoção e tratamento dos animais, mas também promoveu engajamento comunitário, inclusão social e melhoria da governança pública.

Para o município, a adoção desse modelo resultou em serviços mais ágeis, melhores resultados e maior transparência. Para o **PGA (Projeto Gaiola Aberta)**, a operação municipal se consolidou como laboratório de boas práticas de proteção animal e gestão pública.



Projeto Gaiola Aberta

6.2. Plano de Conscientização e Educação Ambiental (PCEA)

6.2.1 Objetivo geral

Promover ações continuadas de conscientização e educação ambiental voltadas à **guarda responsável, adoção consciente, prevenção de abandono, bem-estar animal e redução de ocorrências envolvendo animais de médio/grande porte soltos em vias públicas**, assegurando metas, indicadores e evidências para monitoramento e prestação de contas, conforme diretrizes do MROSC.

6.2.2 Objetivos específicos

- a) Reduzir reincidência de abandono e maus-tratos por informação qualificada e campanhas periódicas;
- b) Ampliar adesão à adoção responsável e ao pós-adoção;
- c) Orientar tutores de médio/grande porte sobre dever de guarda/contensão e riscos viários;
- d) Fortalecer rede com escolas, protetores, associações e equipamentos públicos;
- e) Gerar indicadores verificáveis para avaliação de resultados.

6.2.3 Público-alvo

Municípios; adotantes/pós-adotantes; tutores de médio/grande porte; comunidade escolar; cuidadores comunitários.

6.2.4 Periodicidade mínima

- **Mensal:** campanha temática (digital + presencial)
- **Trimestral:** ação integrada com escola/comunidade
- **Contínuo:** conteúdo educativo em redes sociais e pontos de atendimento

6.2.5 Plano de ações (12 meses)

Ação	Conteúdo	Canal	Periodicidade	Meta	Indicadores	Evidências
Guarda responsável	responsabilidades, identificação, prevenção de abandono	redes + material + atendimento	bimestral	6	nº campanhas; alcance	prints, fotos, relatório
Adoção consciente	triagem, termo, pós-adoção	redes + eventos	mensal	9	nº adoções; taxa devolução	termos, relatórios, fotos
Grande porte: risco viário	dever do tutor, prevenção de acidentes	redes + ações locais	mensal	9	reincidência por área	registros, relatório
Educação em escolas	bem-estar + meio ambiente	palestras/ações	trimestral	4	nº escolas; participantes	listas, fotos, relatório
Transparência	devolutiva de indicadores	redes/site	trimestral	4	relatórios publicados	links/prints



Projeto Gaiola Aberta

6.2.6 Monitoramento e avaliação

Relatórios trimestrais contendo: ações realizadas, metas/indicadores, evidências e medidas corretivas, em conformidade com o controle de resultados do MROSC.

6.2.7 Programa temático sugerido (podendo ser ajustado)

1: Guarda responsável + fluxo de denúncias / 2: Adoção consciente + pós-adoção / 3: Grande porte e risco viário / 4: Zoonoses e prevenção / 5: Maus-tratos (como denunciar) / 6: Identificação/microchipagem e responsabilidade / 7: Guarda responsável (reforço) / 8: Adoção (reforço) / 9: Grande porte (reforço) / 10: Educação ambiental e convivência urbana / 11: Prevenção de abandono em períodos críticos / 12: Prestação de contas social (resultados do ano)

6.3 Protocolo de Comunicação e Atendimento Emergencial

6.3.1 Protocolo de Comunicação e Atendimento Emergencial (Sobreaviso + Acionamento)

6.3.1.1 Objetivo

Definir fluxo de comunicação, triagem, acionamento, atendimento e registro de ocorrências, com **SLA (Service Level Agreement)** ou **ANS (Acordo do Nível de Serviço)**, evidências e indicadores, alinhado ao plano de trabalho e ao monitoramento de resultados.

6.3.2 Canais oficiais (24h)

- Aplicativo específico de recebimento, gerenciamento e coordenações de ocorrências
- Acionamento da equipe de plantão via aplicativo/WhatsApp institucional
- **Regime:** sobreaviso 24h, inclusive fins de semana e feriados.

6.3.3 Classificação (triagem)

N1 Emergência: risco iminente (grande porte em via, ferimento grave, risco a pessoas).

N2 Urgência: risco relevante (debilidade, maus-tratos com necessidade de intervenção, risco sanitário).

N3 Rotina: programável.

6.3.4 SLA / ANS (prazos operacionais)

Resposta inicial ao solicitante (Via Aplicativo), prazo considerado desde o acionamento até primeira notificação por parte da equipe de triagem

- N1: até **15 min**
- N2: até **60 min**
- N3: até **24 h**



Projeto Gaiola Aberta

Acionamento da equipe (após triagem)

- N1: até **15 min**
- N2: até **60 min**
- N3: agendamento em até **72 h** (ou conforme orientação do Município)

Chegada no local (após acionamento)

- N1: até **60 min**
- N2: até **90 min**
- N3: conforme agenda/rota

6.3.5 Fluxo operacional (passo a passo)

1. Recebimento do chamado;
2. Triagem (N1/N2/N3);
3. Registro mínimo obrigatório (local/hora/risco/fotos quando possível);
4. Acionamento (equipe + apoio veterinário conforme gravidade);
5. Atendimento no local (contenção segura, avaliação, remoção/transporte);
6. Entrada e triagem na unidade (registro, avaliação clínica, isolamento quando indicado);
7. Desfecho (guarda/tratamento/reintegração/destinação legal);
8. Encerramento com relatório e evidências;
9. Consolidação mensal/trimestral de indicadores ao Município.

6.3.6 Evidências e rastreabilidade

Cada ocorrência conterá nº de protocolo, classificação, tempos do SLA (resposta/acionamento/chegada), fotos e relatório de desfecho.

6.3.7 Indicadores mínimos

Nº de ocorrências por nível; tempo médio de resposta; tempo médio de chegada; reincidência por área; desfechos; custo médio (quando aplicável).



Projeto Gaiola Aberta

6.4 Escala 24/7 (sobreaviso) + backup

6.4.1 Escala de Plantão 24h (Sobreaviso + Acionamento) e Backup

6.4.1.1 Diretriz geral

A cobertura fora do horário administrativo será garantida por **sobreaviso 24h**, inclusive fins de semana e feriados, com acionamento conforme o Protocolo 6.3 e registro de evidências e tempos de SLA.

6.4.1.2 Modelo de cobertura

- **Dias úteis (18h00–08h00):** Veterinário Plantonista em sobreaviso + equipe acionável
- **Fins de semana/feriados (24h):** Veterinário Plantonista em sobreaviso + equipe acionável
- **Grande porte (N1/N2):** acionamento de profissional com atribuição/experiência para resgate e suporte veterinário conforme gravidade

6.4.1.3 Rodízio recomendado (quinzenal)

Função	Cobertura	Regime	Rodízio	Backup
Vet. Plantonista V1	noites + fds alternados	sobreaviso	quinzenal	sim
Vet. Plantonista V2	noites + fds alternados	sobreaviso	quinzenal	sim
Plantão grande porte (quando aplicável)	24h	sobreaviso	escala	sim

6.4.1.4 Regras de substituição

Férias/afastamentos: aciona-se backup. Ocorrências simultâneas: priorização N1>N2>N3, com registro e justificativa.

6.5 Complementação operacional (manutenção e estágio supervisionado)

A OSC assegurará rotina de **manutenção preventiva/corretiva** por função designada e implementará **programa de estágio supervisionado** para estudantes de Medicina Veterinária, com supervisão do RT/veterinários, ampliando capacidade operacional sem prejuízo das metas e indicadores do Plano.



7- PÚBLICO-ALVO QUE SERÁ ATENDIDO ATRAVÉS DA EXECUÇÃO DO TERMO DE COLABORAÇÃO

7.1 -- Público-alvo principal

7.1.1- Animais domésticos (cães e gatos)

- Animais abandonados, sem tutor ou sob guarda irregular, que estejam em situação de vulnerabilidade ou risco de maus-tratos.
- Animais apreendidos ou recolhidos por serviços públicos municipais ou parceiros da OSC, especialmente aqueles que aguardam adoção ou reintegração.
- Animais sob tutela municipal que necessitam de atendimento clínico-veterinário, castração, identificação (microchip), socialização/adestramento, adoção responsável.
- Essa categoria beneficia diretamente a comunidade do município, pois reduz a população de animais de rua, melhora o bem-estar animal e minimiza riscos sanitários.

7.1.2 - Animais de médio e grande porte

- Animais soltos, abandonados ou em vias públicas ou áreas urbanas (ex: equinos, bovinos ou similares) que representam risco à segurança urbana, ao trânsito, à saúde pública, ou que estejam sob maus-tratos ou abandono.
- Animais cuja guarda ou tutela seja irregular, sem identificação ou cadastro do tutor, requerendo recolhimento, guarda temporária, tratamento e destinação (adoção, reintegração ou outro destino legal).
- Esse público-alvo está diretamente ligado à segurança e ordem urbana, sendo uma interface entre bem-estar animal e políticas públicas de mobilidade e saúde.

7.1.3 - Público-alvo indireto / beneficiários

- **Municípios e comunidade geral:** residentes do município que se beneficiam com serviços mais eficientes de guarda animal, menor incidência de animais abandonados ou soltos, mais segurança urbana, melhores condições sanitárias.
- **Tutores e potenciais adotantes:** pessoas físicas ou famílias que buscam adotar um animal, bem como tutores de animais que passam a participar de processos de cadastro, microchipagem, educação e conscientização.
- **Escolas, instituições de ensino e ONGs parceiras:** através de campanhas de educação, visitas, projetos de inclusão e conscientização (ex: projetos que envolvem interação animal em ambientes educacionais ou de saúde).
- **Órgãos públicos municipais:** que atuam nas áreas de meio ambiente, saúde, segurança, trânsito, e que terão suporte técnico-operacional para cumprir políticas públicas de proteção animal e ordenamento urbano.



Projeto Gaiola Aberta

7.1.4 - Características relevantes desse público-alvo

- **Diversidade de perfis:** desde animais domésticos de pequeno porte até grandes animais em vias públicas, exigindo abordagens técnicas diferentes.
- **Vulnerabilidade:** muitos animais estão em condição de abandono, maus-tratos, sem atendimento clínico ou sem tutela adequada, o que requer serviços especializados.
- **Interligação com outros serviços públicos:** saúde pública, trânsito, meio ambiente, fiscalização, adoção, voluntariado.
- **Potencial de mobilização social:** os adotantes, comunidade escolar, voluntários e parceiros podem ser engajados para participar das ações de guarda responsável, educação e bem-estar animal.
- **Impacto municipal:** ao focar esse público-alvo, o projeto contribui para metas maiores de políticas públicas municipais, redução da população de animais de rua, melhoria no atendimento veterinário, promoção da adoção, melhoria da segurança urbana.

7.1.5 - Importância de explicitar o público-alvo no plano

- Permite detalhar **metas específicas** de atendimento (ex: número de animais domésticos castrados, número de animais de grande porte recolhidos, percentual de microchipagem, número de adoções) considerando os perfis descritos.
- Facilita a **priorização de recursos**, adequando infraestrutura, equipe técnica, equipamentos e campanhas conforme o perfil (doméstico vs grande porte).
- Auxilia a definição de indicadores de monitoramento específicos para cada segmento (ex: tempo médio de permanência de animais domésticos, número de ocorrências de animais de grande porte soltos atendidas, número de tutores cadastrados).
- Contribui para formulação de campanhas de comunicação direcionadas (ex: tutor doméstico, tutor de grande porte, população em geral) para adoção, guarda responsável ou prevenção.
- Fundamenta a justificativa do projeto perante órgãos públicos e sociedade civil, demonstrando que o público-alvo está bem definido e que as ações são adequadas à realidade local.

8 – JUSTIFICATIVA

8.1 – Território de execução do projeto:

O município de Guarujá, situado no litoral paulista, apresenta características que tornam especialmente relevante a implementação de um projeto estruturado de gestão, guarda, cuidado e destinação de animais domésticos e de médio/grande porte. Essa escolha territorial se fundamenta nos elementos seguintes:

8.1.1 - Realidade social relativa aos animais de rua

- A prefeitura municipal informa que, no primeiro semestre de 2023, foram registradas **881** ocorrências de abandono ou recolhimento de animais domésticos (cães e gatos) no período de janeiro a julho, em comparação com **1.068** no mesmo período de 2022, uma redução de cerca de 17% a 20%.



Projeto Gaiola Aberta

- Esse volume expressivo evidencia a **demanda latente e persistente** de animais sem tutor ou em situação de abandono ou vulnerabilidade no território do município, o que demanda tanto serviços de acolhimento como de gestão, controle populacional, adoção, bem-estar e conscientização.
- A presença de animais de rua ou soltos impacta diretamente não apenas o bem-estar animal, mas também a saúde pública, a segurança urbana e a convivência comunitária. Por exemplo, estudos relativos à região da Baixada Santista apontam aumento expressivo no resgate de animais abandonados, com impacto sobre os recursos municipais.
- Do lado social, a situação de abandono ou vulnerabilidade animal muitas vezes se insere em contextos de menor vigilância, tutores com menor capacidade de cuidado, menor acesso à castração, identificação, ou fora do ambiente doméstico regular, o que exige uma intervenção pública estruturada e profissionalizada.

8.1.2 - Serviços públicos existentes em Guarujá

- O município conta com a Superintendência de Bem-Estar Animal São Lázaro, localizada na Rua Profª Maria Lídia Rêgo Lima, 301 – Jardim Conceiçãozinha, funcionando de segunda a sexta-feira das 8h às 17h.
- Nesse órgão são oferecidos serviços como castração, campanhas de vacinação, denúncias de maus-tratos ou abandono, adoção de cães e gatos.
- A redução do número de animais abandonados e o aumento das adoções (por exemplo, cerca de 555 animais adotados de janeiro a julho de 2023) demonstram que os serviços públicos vêm atuando, porém ainda numa escala que indica oportunidade de ampliação e qualificação.
- Adicionalmente, a Câmara Municipal aprovou projeto de lei que instituiu em 2018 um “Censo Amostral Populacional de Animais” para o município de Guarujá, com a finalidade de gerar base estatística para orientar políticas de guarda, castração, adoção e proteção animal.

8.1.3 - Adequação do projeto ao território

- A escolha de Guarujá para a execução do projeto se justifica dada a combinação entre **demanda significativa** (animais abandonados/soltos e necessidade de guarda institucional), **estrutura pública existente** (superintendência, canil/gatil municipal) e **potencial de impacto** de uma intervenção mais organizada e ampliada.
- Ao inserir-se no território de Guarujá, o projeto pode atuar de forma complementar e integrada com os serviços municipais, evitar sobreposição, otimizar recursos públicos e ampliar o alcance das ações de adoção, castração, guarda, identificação e educação.
- A diversidade territorial também favorece a segmentação de ações: ambientes urbanos, zonas litorâneas, áreas de trânsito intenso onde animais soltos representam risco à segurança, e áreas periurbanas onde o abandono ou falta de cuidado pode ter efeitos sanitários mais agudos.
- A iniciativa potencializa a política pública municipal de bem-estar animal, contribuindo para metas como redução de abandono, aumento de adoção, melhorias na infraestrutura de guarda, bem como reforço da fiscalização, educação e governança.



Projeto Gaiola Aberta

8.1.4 - Benefícios esperados para o território

- Melhoria na **qualidade de vida urbana**, com menor incidência de animais abandonados e soltos, menos acidentes, menor risco à saúde pública e maior segurança para pedestres e trânsito.
- Aperfeiçoamento da **governança pública** em proteção animal, com clareza de responsabilidades, indicadores de desempenho, transparência e participação da sociedade civil.
- Fortalecimento da **cultura de guarda responsável**, adoção consciente e sensibilização comunitária, por meio de campanhas e programas voltados ao público-alvo direto e indireto.
- Maior **eficiência e impacto** dos serviços públicos existentes, a conformação de uma parceria com organização da sociedade civil (OSC) permite o fortalecimento das estruturas do município, agregando expertise, voluntariado, mobilização social e inovação nos processos.

9 – Relevância do projeto para o território:

9.1 – Relevância:

O município de Guarujá enfrenta uma série de desafios no campo da proteção animal, da segurança urbana e da saúde pública, relacionados à presença de animais abandonados, soltos ou mal atendidos, tanto domésticos quanto de médio e grande porte. Nesse contexto, o projeto proposto assume papel estratégico para:

- **Fortalecer a política pública de bem-estar animal**, atuando de forma estruturada, profissional e integrada com a administração municipal.
- **Reduzir os riscos de segurança e saúde** decorrentes de animais soltos ou não atendidos, tais como acidentes de trânsito, zoonoses, perturbações em vias públicas e abandono.
- **Promover a convivência urbana mais ordenada e humanizada**, com reflexos positivos para a comunidade (moradores, tutores, áreas comerciais, trânsito, turismo local).
- **Elevar os padrões de atendimento, guarda, adoção e destinação de animais**, contribuindo para que Guarujá se torne referência em gestão municipal de proteção animal.

9.2 - Impacto desejado e mudanças esperadas

Com a execução do projeto, espera-se que ocorra uma série de transformações concretas no território:

I. Melhoria das condições de guarda e bem-estar animal

- Estruturas físicas mais adequadas (canil/gatil, áreas de lazer e relaxamento, instalações para animais de grande porte) permitem atendimento digno, sanitário e técnico-qualificado.
- Protocolos clínicos, castração, microchipagem e adoção responsável tornam-se rotina, elevando o padrão de cuidado animal.



Projeto Gaiola Aberta

II. Redução da população de animais abandonados ou soltos

- Ações de recolhimento, guarda e destinação reduzem o número de animais em situação de vulnerabilidade, diminuindo a incidência de animais nas ruas, nas rodovias e em áreas urbanas.
- Campanhas educativas, engajamento comunitário e identificação de tutores aumentam a guarda responsável, diminuindo novas entradas no ciclo de abandono.

III. Maior segurança, saúde pública e ordem urbana

- Menos animais soltos ou de grande porte em vias urbanas reduzem riscos de acidentes de trânsito e danos ao patrimônio público/privado.
- Animais sob supervisão, com controle sanitário, reduzem potencial de zoonoses, melhorando as condições de saúde comunitária.
- Ambientes públicos mais limpos e ordenados favorecem a qualidade de vida, o turismo e o comércio local.

IV. Eficiência e transparência na gestão pública

- A formalização de parceria entre município e OSC possibilita gestão mais ágil, especializada e técnica, com uso de indicadores, sistema de gestão informatizado (como o SIMICAM), monitoramento e prestação de contas.
- Única fonte de documentação, cadastro e histórico dos animais melhora o controle, planejamento e avaliação dos serviços públicos.

V. Engajamento social e cultura de responsabilidade

- A mobilização da comunidade, dos voluntários, das escolas e tutores fomenta uma cultura de guarda responsável, adoção consciente e respeito aos animais.
- A atuação conjunta fortalece o papel da sociedade civil no tema, ampliando cobertura e impacto das ações.

9.3 - Cenário antes vs. cenário esperado

Aspecto	Cenário atual (antes do projeto)	Cenário esperado (após implementação)
Estrutura física e técnica	Instalações insuficientes ou sub-otimizadas, atendimento técnico limitado	Infraestrutura readequada, atendimento clínico-veterinário completo, processos padronizados
População de animais vulneráveis	Alto número de animais abandonados ou soltos, grande demanda não atendida	Diminuição da incidência, maior taxa de adoção, menor permanência em abrigos
Segurança urbana e saúde pública	Ocorrências de animais soltos, riscos de trânsito, zoonoses e convivência disfuncional	Redução de acidentes, menor risco sanitário, ambiente urbano mais seguro e limpo
Gestão pública	Recursos fragmentados, procedimentos pouco integrados, pouca transparência	Parceria organizada, sistema de gestão informatizado, monitoramento com indicadores claros
Conscientização e responsabilidade social	Guarda e abandono irregular de animais, pouca cultura de adoção	Ampliação da educação, maior engajamento comunitário, tutores mais responsáveis



Projeto Gaiola Aberta

9.4 - Conclusão

A relevância do projeto para o território de Guarujá se assenta no fato de tratar-se de uma ação estruturante, com impacto direto para o bem-estar animal, para a população e para a qualidade da gestão pública. Ao implementar essa proposta, espera-se não apenas atender uma necessidade premente, mas provocar uma **virada sistêmica**: de um modelo de controle reativo para um modelo preventivo, eficiente e participativo, onde o cuidado aos animais, a guarda responsável e a governança pública se articulam para gerar benefícios sustentados.

10 - LOCAL DE ATENDIMENTO

Os serviços relacionados ao Chamamento Público 026/2025 serão realizados nas dependências do atual **Canil Municipal São Lázaro** sito à Rua Profª Maria Lídia Rêgo Lima, 301 – Jardim Conceiçãozinha, Guarujá-SP

11 - ORÇAMENTO

11.1 – Recursos Humanos:

Classe	Subclasse	Rubrica/Item de Custo	Valor Mensal	Valor Anual
Recursos Humanos			R\$ 118.066,56	R\$ 1.416.798,72
Pessoal		Sub-total	R\$ 90.830,56	R\$ 1.089.966,72
	Salários e Ordenados (60%)		R\$ 44.220,00	R\$ 530.640,00
	Adiantamentos de Salários (40%)		R\$ 29.480,00	R\$ 353.760,00
	13º Salário (Mensalizado)		R\$ 6.441,67	R\$ 77.300,04
	Férias + 1/3		R\$ 8.588,89	R\$ 103.066,68
	Indenizações / Rescisões		R\$ 2.000,00	R\$ 24.000,00
	Abonos e Gratificações		R\$ 100,00	R\$ 1.200,00
Impostos		Sub-total	R\$ 20.636,00	R\$ 247.632,00
	FGTS (8%)		R\$ 5.896,00	R\$ 70.752,00
	INSS Patronal (20%)		R\$ 14.740,00	R\$ 176.880,00
Benefícios		Sub-total	R\$ 6.600,00	R\$ 79.200,00
	Cestas Básicas		R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
	Lanches e Refeições (benefício)		R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
	Seguro de Vida		R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
	Treinamentos e Capacitações		R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
	Hospedagens e Estadias		R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
	Uniformes e EPI's		R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
	Assistência Médica e Farmácia		R\$ 100,00	R\$ 1.200,00



Projeto Gaiola Aberta

11.2 – Recursos Diretos:

Classe	Subclasse	Rubrica/Item de Custo	Valor Mensal	Valor Anual
Recursos Diretos			R\$ 181.250,00	R\$ 2.175.000,00
Insumos			R\$ 106.800,00	R\$ 1.281.600,00
		Alimentação (Ração)	R\$ 43.000,00	R\$ 516.000,00
		Medicamentos	R\$ 35.000,00	R\$ 420.000,00
		Vacinas	R\$ 15.000,00	R\$ 180.000,00
		Banho/tosa e Higienização	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
		Leitores e Microchips	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
		Material de Transportes	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
		Material de Manejo	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
		Equipamentos de Proteção	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
		Equipamentos e Instrumentos Cirúrgicos	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
		Material de Escritório	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
		Partes e Peças de Equipamentos	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
		Material Limpeza, Higiene e Descartáveis	R\$ 7.500,00	R\$ 90.000,00
		Combustíveis e Lubrificantes	R\$ 800,00	R\$ 9.600,00
Consumo			R\$ 5.000,00	R\$ 60.000,00
		Energia Elétrica	R\$ 2.000,00	R\$ 24.000,00
		Água	R\$ 2.500,00	R\$ 30.000,00
		Telefonia / Internet	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
Locações			R\$ 59.550,00	R\$ 714.600,00
		Softwares e Hardwares	R\$ 10.000,00	R\$ 120.000,00
		Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
		Veículos	R\$ 10.300,00	R\$ 123.600,00
		Espaços Publicitários e Equip.p/Eventos	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
		Equipamentos e veículos especiais	R\$ 37.250,00	R\$ 447.000,00
Serviços Terceiros			R\$ 9.900,00	R\$ 118.800,00
		Transporte e Remoção de Animais	R\$ 100,00	R\$ 1.200,00
		Estadias e Internações	R\$ 5.000,00	R\$ 60.000,00
		Exames, Imagens ou Laboratório	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
		Mão de Obra Especializada	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
		Destinação de Resíduos	R\$ 800,00	R\$ 9.600,00
		Seguro Veicular	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
		Banho/tosa, Adestr.e Treinamentos	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00



Projeto Gaiola Aberta

11.3 – Recursos Indiretos:

Classe	Subclasse	Rubrica/Item de Custo	Valor Mensal	Valor Anual
Recursos Indiretos			R\$ 50.683,44	R\$ 608.201,28
Insumos			R\$ 18.922,44	R\$ 227.069,28
	Material de Construção		R\$ 15.000,00	R\$ 180.000,00
	Material Elétrico		R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
	Material Hidráulico		R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
	Material de Serralheria		R\$ 922,44	R\$ 11.069,28
	Peças Veículos, Máquinas e equipamentos		R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
Serv.Terceiros			R\$ 22.750,00	R\$ 273.000,00
	Serviços Contábeis		R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
	Segurança e Vigilância		R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
	Assessoria Jurídica		R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
	Mídias / Redes Sociais / Comunicação		R\$ 2.600,00	R\$ 31.200,00
	Consultorias e Assessorias		R\$ 2.500,00	R\$ 30.000,00
	Despachantes e Licenciamentos		R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
	Assessoria de Imprensa / Comunicação		R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
	Obras e Reformas		R\$ 11.500,00	R\$ 138.000,00
	Manutenção de Máquinas e Equipamentos		R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
	Serviços Veterinários		R\$ 150,00	R\$ 1.800,00
Compras e Aquisições			R\$ 9.011,00	R\$ 108.132,00
	Veículos		R\$ 6.000,00	R\$ 72.000,00
	Moveis, Eletrodomésticos e Eletrônicos		R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
	Equipamentos (Veterinários, Banho/tosa,Manejo)		R\$ 511,00	R\$ 6.132,00
	Impressos e Materiais Gráficos		R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
	Máquinas e Instrumentos		R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00

“Observação: Os valores indicados no item 11 são estimativos e poderão ser reclassificados e ajustados ao longo da execução do projeto, conforme os ajustes necessários nas planilhas 11.1, 11.2 e 11.3. Eventuais readequações referem-se apenas à distribuição interna dos custos, sem alteração do valor global do orçamento aprovado.”

11.4 – Resumo do Orçamento:

Classe	Valor Mensal	Valor Anual
Recursos Humanos	R\$ 118.066,56	R\$ 1.416.798,72
Recursos Diretos	R\$ 181.250,00	R\$ 2.175.000,00
Recursos Indiretos	R\$ 50.683,44	R\$ 608.201,28
Valor Total Mensal	R\$ 350.000,00	
	Valor Total Anual	R\$ 4.200.000,00

Os custos para execução dos serviços aqui apresentados serão de **R\$ 350.000,00 (Trezentos e cinquenta mil reais)** mensais, totalizando um valor anual de **R\$ 4.200.000,00 (Quatro milhões e duzentos mil reais)**.



12 – CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO (Ações/metasp ou fases/Indicadores)

12.1- Ações, Metasp e Indicadores – Canil/Gatil:

Ações	Metasp	Indicadores
4.1.1 – Canil / Gatil		
Infraestrutura & Ambiente		
• Reforma e Readequação dos canis Existentes	100% dos canis existentes	Nº de canis readequados e reformados (m ²).
• Construção e Implantação de novos canis	22 novos canis	Nº de novos canis construídos
• Construção e implantação de áreas de atividades e exercícios para cães	Implantar e Instalar	Área construída (m ²)
• Reforma e adequação das instalações administrativas existentes	100% das instalações existentes	Área reformada (m ²)
• Manutenção e reformas continuadas (implantação/manutenção de sistemas de coleta de efluentes resíduos, sistemas de alimentação e higiene individual e das estruturas de permanência dos animais.)	100% das áreas de permanência	Área construída/reformada (m ²)
• Aquisição, substituição ou adaptação de móveis, máquinas e equipamentos, assessorios.	100% mediante apuração da necessidade	Nº de itens adquiridos
• Reforma e instalação de espaço para atendimento do departamento de proteção animal do município	Disponibilizar ambiente adequado e reformado para o setor	Disponibilização do ambiente
Ações	Metasp	Indicadores
Atendimento Técnico-veterinário		
• Identificação e cadastramento individual em sistema e microchip dos animais	100% dos animais abrigados e sob guarda	Nº de animais chipados e cadastrados no sistema
• Procedimentos de castração	100% dos animais abrigados e sob guarda	Nº de animais castrados
• Campanhas de castração itinerante	1 por trimestre	Nº da Campanhas realizadas
• Implantar protocolo sanitário e quarentena: vacinação, vermifugação, limpeza, controle de doenças	100% dos animais	Nº de animais
Ações	Metasp	Indicadores
Gestão de Adoção e Socialização		
• Triar, socializar, preparar animais para adoção (programa de treinamento e comportamento)	20% dos animais mensalmente	Nº de animais adotados
• Desenvolver e operacionalizar programa de adoção responsável: Triagem de adotantes, pós-adoção, acompanhamento	Cadastro de possíveis tutores e interessados em adoção	Quantidade de cadastrados x quantidade de animais adotados
• Disponibilizar de 03(três) à 06(seis)meses de telemedicina veterinária para animais adotados	100% dos animais adotados	Relatório de período de acesso ao serviço



Projeto Gaiola Aberta

Ações	Metas	Indicadores
Educação e Conscientização		
• Realização de campanhas mensais (internas ou externas) de educação para guarda responsável, com escolas, comunidades e cuidadoras/protetoras	01 campanha por mês	Nº de atividades realizadas
• Criar e implantar programa de estágio para estudantes de medicina veterinária	Implantação do programa	Nº de estagiários atendidos
Ações	Metas	Indicadores
Governança e Transparência		
• Implantar sistema de gestão informatizado (cadastro individual de animal e tutor, prontuário online, fotos, divulgação de adoção via web, microchipagem, etc.) integrado ao módulo de gestão da OSC e prefeitura	Gestão 100% online	Disponibilização do sistema
• Estabelecer monitoramento e avaliação contínua: relatórios trimestrais, indicadores definidos (entrada de animais, óbitos, adoções e informações gerenciais (nº de machos e fêmeas, nº de animais resgatados, etc.)	Disponibilização de informações gerenciais	Disponibilização do sistema e de relatórios gerenciais
Ações	Metas	Indicadores
Capacitação e Profissionalização		
• Realizar capacitação técnica de equipe (veterinários, tratadores, adestradores, técnicos de apoio) em boas práticas de bem-estar animal e gestão de canil/gatil.	Capacitação de 100% da equipe	Treinamentos e capacitações realizados
• Otimizar uso de recursos públicos via gestão eficiente, indicadores de custo/animal, tempo médio de permanência, custo/adoção	Disponibilização de informações gerenciais	Disponibilização do sistema e de relatórios gerenciais

12.2- Ações, Metas e Indicadores – Recolhimento, Guarda e Destinação de Animais de Médio e Grande Porte:

Ações	Metas	Indicadores
– Recolhimento, Guarda e Destinação de Animais de Médio e Grande Porte		
Estrutura Operacional		
• Construção e instalação de novas baias de guarda temporária para animais de médio e grande porte	12 baias	Nº de novas baias instaladas
• Construção e instalação de novas baias para tratamento e quarentena	05 baias	Nº de novas baias instaladas
• Estabelecer veículo especializado para transporte de animais de médio e grande porte (caminhão ou reboque adaptado)	Aquisição e ou locação de 01 veículo	Disponibilização do veículo
• Equipar como materiais de contenção, equipes de captura treinadas, ferramentas de manejo	Disponibilizar equipe para atendimento das demandas locais	Equipe disponibilizada



Projeto Gaiola Aberta

Ações	Metas	Indicadores
Recolhimento e Logística		
• Criar protocolo de acionamento e atendimento (denúncias, ocorrências, vistoria, captura)	Disponibilização de sistema e ou aplicativo dedicado	Sistema e ou aplicativo disponibilizado
• Estabelecer equipe de captura de animais soltos, com triagem de prioridades (vias de tráfego e risco a vida)	Disponibilização de equipe para atendimento das demandas locais	Equipe disponibilizada
• Realizar transporte seguro dos animais recolhidos para o local de guarda temporária	Transporte seguro para 100 % dos animais	Relatórios de captura, com imagens do local de origem e do local de destino
Ações	Metas	Indicadores
Guarda, Atendimento e Manejo		
• Realizar cadastro e avaliação veterinária inicial de cada animal recolhido (sanidade, lesões, zoonoses)	100% dos animais recolhidos	Cadastro e prontuários
• Providenciar cuidados veterinários (tratamentos, nutrição, hidratação, quarentena) quando necessário	100% dos animais de que demandarem estes atendimentos	Cadastro e prontuários de atendimentos
• Registrar, identificar e cadastrar cada animal recolhido (microchip ou tag, origem e tutor se identificado)	100% dos animais recolhidos	Cadastro e prontuários
Ações	Metas	Indicadores
Destinação Responsável		
• Verificar a possibilidade de reintegração do animal ao tutor ou responsável legal	100% dos animais recolhidos	Cadastro e prontuários
• Promover adoção ou destinação alternativa (venda regulada ou leilão, conforme legislação vigente) para animais sem tutor ou responsável identificado	100% dos animais recolhidos sem tutor / responsável identificado	Cadastro e prontuários
Ações	Metas	Indicadores
Fiscalização, Educação e Conscientização		
• Implantar cadastro de tutores de animais de médio/grande porte, com registro de ocorrências e fiscalização	Implantar programa para gerenciamento e acompanhamento dos tutores e ocorrências e informações de fiscalização	Disponibilização do sistema, de relatórios gerenciais e de ocorrências
• Desenvolver e realizar campanhas de conscientização sobre guarda responsável e os riscos de animais de médio/grande porte soltos em vias públicas	Conscientizar todos 100% dos tutores identificados e cadastrados	Campanhas e tutores atendidos pela campanha
Ações	Metas	Indicadores
Monitoramento, Avaliação e Transparência		
• Monitorar mensalmente indicadores: tempo de resposta, números de ocorrências, custo por animal, reincidência de eventos	Disponibilização de informações gerenciais	Disponibilização do sistema e de relatórios gerenciais
• Publicação e divulgação dos relatórios de apuração dos resultados	Disponibilização de informações de resultado	Disponibilização do sistema e de relatórios de resultados



Projeto Gaiola Aberta

12.3 – CRONOGRAMA SINTÉTICO

Item	Ação	Total Proposto (TP)	Quantidade a Executar no Período			
			Mês 1 a 2 (Q1)	Mês 3 a 4 (Q1)	Mês 5 a 8 (Q2)	Mês 9 a 12 (Q3)
1	Readequação de canis existentes (em %)	100%	80%	20%	0	0
2	Construção e implantação de novos Canis (em nº)	22	22	0	0	0
3	Construção e implantação de baias p/ guarda de animais de médio e grande porte (em nº)	17	12	5	0	0
4	Reforma e adequação das instalações administrativas existentes (em %)	100%	100%	0	0	0
5	Castração Itinerante	3	0	1	1	1
6	Readaptação, adequações e regularização do centro de atendimentos e procedimentos (ambulatório)	100%	80%	20%		
7	Locação e Operação de equipamento móvel para realização dos atendimentos durante a realização do item 6	100%	80%	20%		

item	Ação	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre
1	Identificação Individual dos Animais (em %)	100%	0	0	0
2	Castração (em %)	100%	0	0	0
3	Socialização e Adestramento (em %)	50%	50%	0	0
4	Programa de Adoção (em %)	100%	0	0	0

13 – FORMA DE EXECUÇÃO DO PROJETO

13.1 - Tipologia do trabalho

O projeto envolve atividades operacionais e de manejo animal, combinadas com ações de controle sanitário, adoção responsável, registro, controle de dados (cadastro animal), monitoramento de saúde, castração, socialização, vacinação, bem-estar, e prestação de contas pública. Portanto, a metodologia deve contemplar:

- Rotinas operacionais padronizadas (feeds, limpeza, higienização, atendimento veterinário, adoção, resgate).
- Registro e monitoramento de dados (cadastro, saúde, histórico, adoção) com sistema informatizado (SIMICAM).
- Avaliação periódica de indicadores de desempenho e bem-estar para aferição das metas.
- Atuação em rede sempre que for necessário (órgãos públicos, controle animal, zoonoses, fiscalização sanitária, órgãos ambientais, sociedade civil, voluntários).



Projeto Gaiola Aberta

13.2 - Instrumental a ser utilizado

- Sistema de gestão informatizado (**SIMICAM-banco de dados**): para cadastro de animais, histórico de saúde, vacinas, castrações, adoções, entradas/saídas, controle de espaço, lotação, controle de estoque de ração e insumos, agenda veterinária. (Sistema SIMICAM).
- Formulários / questionários padronizados:
 - Formulário de triagem de animais (identificação, estado de saúde, comportamento, histórico).
 - Formulário de adoção (dados de adotantes, termo de responsabilidade, ficha de adoção).
 - Ficha de entrada/saída de animais.
 - Ficha de controle sanitário / vacinação / vermifugação / castração.
 - Ficha de rastreio de ocorrências e ocorrências reincidentes para instrução da fiscalização.
- Sistema de Prestação de Contas (SIMICAM) com relatórios mensais.
- Ferramentas de comunicação e transparência: registro fotográfico, relatórios públicos, portal de transparência da parceria, relatórios de adoção, relatórios de prestação de contas.



Projeto Gaiola Aberta

14 – RECURSOS HUMANOS

Cargo	Qtde	Atribuições	Já trabalha na instituição	Jornada de trabalho	Remuneração Mensal Estimada	Natureza de Trabalho
Veterinário Técnico Responsável e com Especialização em Grande Porte (> 3 anos de experiência)	01	• Responsável Técnico: Assegurar que todas as atividades do projeto estejam em conformidade com as normas sanitárias, éticas e legais vigentes. • Cuidados clínicos e tratamento de doenças: realizar exames clínicos em animais de grande porte, diagnosticar doenças, parasitoses, enfermidades infecciosas, metabólicas ou nutricionais, prescrever tratamentos e medicamentos. • Cirurgias e procedimentos específicos: realizar procedimentos cirúrgicos, quando necessários (castração, tratamentos de doenças, partos difíceis, cirurgias de urgência, entre outros).	Não	44 horas / semana	R\$ 4.500,00 a R\$ 6.500,00	RPA ou Contrato de Prestação de Serviços
Veterinário Especialização em diagnóstico de imagens (> 3 anos de experiência)	01	• Realizar exames de imagem: operar e conduzir procedimentos com raios-X (radiografias), ultrassonografia. • Interpretar imagens e emitir laudos: avaliar as imagens obtidas, identificar alterações, anormalidades, diagnósticos possíveis e descrever os achados em um laudo técnico que será usado pelo veterinário responsável pelo caso. • Colaborar com outros veterinários: trabalhar em conjunto com veterinários clínicos, cirurgiões e outras especialidades para auxiliar no diagnóstico, indicar exames complementares ou sugerir condutas terapêuticas com base nos achados de imagem.	Não	Sob Demanda	R\$ 3.500,00 a R\$ 4.500,00	RPA ou Contrato de Prestação de Serviços
Veterinário Especialização em anestesia (> 3 anos de experiência)	01	• Avaliação pré-anestésica: antes de qualquer cirurgia ou procedimento que exija sedação, o anestesiista avalia as condições de saúde do animal — considerando idade, peso, estado geral, histórico de doenças, exames laboratoriais. • Planejamento e definição do protocolo anestésico: com base nessa avaliação, decide qual tipo de anestesia usar (geral, local, sedação, anestesia locorregional), quais fármacos e doses aplicar, e quais cuidados específicos adotar conforme a espécie, porte e condição do animal. • Monitorização durante o procedimento: acompanha sinais vitais como frequência cardíaca, respiração, pressão arterial, oxigenação, temperatura — ajustando a anestesia conforme necessário para que o animal permaneça estável.	Não	Sob Demanda	R\$ 4.500,00 a R\$ 5.500,00	RPA ou Contrato de Prestação de Serviços



Projeto Gaiola Aberta

Veterinário Plantonista (< 3 anos de experiencia)	02	• Atendimento emergencial e de urgência: receber e tratar animais em situação crítica — acidentes, traumas, intoxicações. • Triagem e avaliação inicial: avaliar rapidamente o estado clínico do animal, priorizar casos de acordo com gravidade, decidir condutas iniciais para estabilização. • Diagnóstico e prescrição imediata: realizar exames clínicos, solicitar exames laboratoriais ou de imagem quando possível, diagnosticar e indicar tratamentos emergenciais, prescrever medicamentos ou iniciar terapias.	Não	44 horas / semana	R\$ 4.500,00 a R\$ 5.000,00	RPA ou Contrato de Prestação de Serviços
Veterinário Plantonista Resgatista (< 3 anos de experiencia)	02	• Garantir o Atendimento Imediato: Nos casos atípicos garantir que o animal em situação de risco, maus-tratos ou vítimas de acidentes tenham atendimento profissional imediato, aumentando as chances de sobrevivência. • Garantir a Qualidade do Resgate: acompanhar os resgates atípicos garantindo que estes sejam feitos com técnica, segurança e respeito ao bem-estar animal, evitando agravamento de ferimentos ou sofrimentos.	Não	44 horas / semana	R\$ 4.500,00 a R\$ 5.000,00	RPA ou Contrato de Prestação de Serviços
Auxiliar Médico Veterinário	04	• Assistência durante exames, cirurgias e procedimentos clínicos: preparar salas, esterilizar instrumentos, organizar materiais de atendimento, auxiliar no manuseio e contenção dos animais durante consultas ou cirurgias. • Cuidados com animais hospitalizados ou em internamento: alimentar, higienizar, garantir conforto, monitorar sinais vitais, aplicar medicações ou tratamentos prescritos, realizar curativos e cuidados pós-operatórios, sempre seguindo orientação do veterinário. • Coleta de materiais e apoio diagnóstico: auxiliar na coleta de amostras para exames laboratoriais (sangue, fezes, urina, etc.), auxiliar na preparação para exames de imagem ou laboratoriais, e colaborar no preparo pré-procedimento. • Atendimento ao público / tutores: recepcionar tutores/guardas de animais, registrar dados, agendar consultas, fornecer orientações básicas (sob supervisão), preencher fichas e prontuários, prestar apoio administrativo fundamental para a rotina da clínica. • Conteção, manejo e contenção segura de animais: segurar ou conter os animais de forma segura e ética durante exames, procedimentos ou transportes; preparar o animal para consulta,	Não	44 horas / semana	R\$ 1.900,00 a R\$ 2.800,00	RPA ou Contrato de Prestação de Serviços



Projeto Gaiola Aberta

		exames ou internação; pesar o animal; realizar tricotomias, quando necessário; transportar ou conduzir animais conforme orientação. • Suporte em emergências e primeiros socorros (sob supervisão): auxiliar em casos de urgência (traumas, acidentes, atendimento imediato) desde que o veterinário responsável autorize e supervise, dando suporte inicial até avaliação profissional.				
Motorista	03	• Transporte seguro e adequado de animais capturados ou resgatados: conduzir veículos preparados para transporte de animais (jaulas, compartimentos adequados, restrições, contenção, ventilação, segurança), garantindo conforto e segurança tanto para o animal quanto para as pessoas envolvidas. Esse transporte deve respeitar normas de bem-estar animal, evitar estresse e ferimentos durante o deslocamento.	Não	44 horas / semana	R\$ 2.500,00 a R\$ 3.000,00	CLT ou Contrato de Prestação de Serviços
Coordenador de Resgates	02	• Planejamento e coordenação das operações de resgate: elaborar, planejar e coordenar as ações de resgate, busca e captura de animais, definindo equipes, método de resgate, logística, protocolos de segurança e bem-estar, transporte, acolhimento ou encaminhamento.	Não	44 horas / semana	R\$ 2.500,00 a R\$ 3.000,00	CLT ou Contrato de Prestação de Serviços
Tratadores / Serviços Gerais	08	• Alimentação e água dos animais: preparar e distribuir a alimentação conforme orientação ou plano alimentar, garantir que os animais tenham água limpa e fresca diariamente. • Limpeza e higienização dos espaços: limpar baias, canis, gaiolas, viveiros ou alojamentos; lavar e desinfetar comedouros, bebedouros, camas, mantas ou cobertores; remover fezes, dejetos, lixo; garantir ambiente limpo e seguro para os animais. • Manutenção da estrutura e suporte logístico: cuidar da manutenção básica das instalações, utensílios, materiais de manejo, ferramentas; coordenar a reposição de materiais, insumos, equipamentos de limpeza e bem-estar; manter a ordem e higiene do abrigo. • Monitoramento do comportamento e saúde dos animais (sob supervisão): observar sinais de doença, ferimentos, comportamento atípico ou alterações de saúde e alertar o veterinário ou equipe técnica; relatar qualquer suspeita de problema sanitário. • Auxílio em manejos e contenções simples: ajudar no manejo, contenção ou transporte básico dos animais, quando necessário e	Não	44 horas / semana	R\$ 1.800,00 a R\$ 2.500,00	CLT ou Contrato de Prestação de Serviços



Projeto Gaiola Aberta

		sob orientação, para consultas, exames, transporte, ou deslocamentos internos. • Socialização e estímulo (quando cabível): promover interações, socialização com humanos ou outros animais, estímulos comportamentais ou de adestramento leve, especialmente pelos animais estarem em abrigo temporário, com o objetivo de adoção ou reabilitação. • Registro e documentação básica de rotina: manter o controle de alimentação, limpeza, trocas de material, observações comportamentais ou de saúde e relatar ao responsável técnico; ajudar a organizar fichas, histórico ou prontuários quando necessário. • Apoio administrativo e operacional: ajudar com logística interna: organizar doações ou insumos, receber materiais, armazenar, fazer mutirões de limpeza, manutenção de áreas comuns, auxiliar em transporte de materiais ou animais, conforme demanda.				
Auxiliar Administrativo	01	• Atendimento e comunicação institucional: Atender telefonemas, responder e-mails, receber visitantes, apoiadores, voluntários, parceiros, doadores ou órgãos públicos. • Prestar informações gerais sobre o projeto: encaminhar dúvidas, orientar interessados, direcionar contatos para as pessoas responsáveis. • Gestão e organização de documentos, arquivos e correspondências: organizar e arquivar documentos físicos e digitais: contratos, cadastros, termos de cooperação, fichas de animais, dados de voluntários, documentos fiscais, notas, recibos, correspondências. • Controles a Alimentação do Sistema: Preencher e alimentar planilhas, bancos de dados ou sistemas de informação. • Suporte administrativo geral e operacional: organizar agenda de compromissos, reuniões, visitas de parceiros/instituições, voluntários, convênios. • Controlar e organizar materiais de escritório e insumos necessários à administração do Projeto: solicitar reposição de materiais, controlar estoque de papel, materiais de escrita, suprimentos de escritório, itens de limpeza etc.	Não	44 horas / semana	R\$ 1.800,00 a R\$ 2.500,00	CLT ou Contrato de Prestação de Serviços



Projeto Gaiola Aberta

		• Auxiliar nas rotinas financeiras básicas: organização de recibos, notas, conferência de documentos de pagamentos, apoio na preparação de relatórios financeiros ou prestação de contas.				
Controlador de Acesso	01	• Controle de entrada e saída de pessoas e veículos: registrar todas as entradas e saídas, solicitar documentos ou autorizações, liberar ou negar acesso conforme lista de autorizados, horários, permissões, garantindo que somente pessoas identificadas e autorizadas entrem nas dependências. • Registro e controle de visitantes, voluntários e fornecedores: manter um registro (físico ou digital) de visitantes/fornecedores/voluntários, com dados como nome, documento, data, horário, motivo da visita, destino dentro da estrutura, o que ajuda no controle, rastreabilidade e segurança institucional.	Não	44 horas / semana	R\$ 1.800,00 a R\$ 2.500,00	CLT ou Contrato de Prestação de Serviços
Gerente de Operações	01	• Responsável por supervisionar, coordenar e garantir o bom funcionamento de todas as áreas operacionais do projeto, desde resgates, abrigo, transporte, equipe clínica, gestão administrativa, logística, até parcerias, cumprimento de metas e regulamentos. Ele funciona como a “cola” que integra a gestão técnica, administrativa e operacional da organização.	Não	44 horas / semana	R\$ 5.500,00 a R\$ 7.500,00	CLT ou Contrato de Prestação de Serviços
QUANTIDADE TOTAL	25					



Projeto Gaiola Aberta

15 – PREVISÃO DE RECEITAS E A ESTIMATIVA DE DESPESAS A SEREM REALIZADAS NA EXECUÇÃO DAS AÇÕES

Nº	Elemento de Receita/Despesa	Ação / Meta Vinculada	Início	Fim	Un.de Pagamento / Observações	Fonte de Recurso	Qtde. Estimada / Unidades	Valor Unitário R\$	Valor Total Estimado R\$	Observações -/Memória de Cálculo
RECEITAS										
1	Repasse Público/Convênio	Gestão Canil/Gatil / Recolhimento animais grande porte	02/2025	01/2026	Parcela mensal / repasse	Fonte 1 – Município Guarujá - repasse	12 parcelas	R\$ 350.000,00/ mês	R\$4.200.000,00 / ano	Recursos repassados conforme Plano Apresentado
2	Recursos Estaduais	Ampliação e melhoria dos serviços de gestão e recolhimento	02/2025	01/2026	Parcela única	Fonte 2 – Estado de São Paulo				Recursos vinculados a captação de Programas e emendas Estaduais
3	Recursos Federais	Ampliação e melhoria dos serviços de gestão e recolhimento	02/2025	01/2026	Parcela única	Fonte 5 – Fontes Federais				Recursos vinculados a captação de Programas e emendas Federais
4	Doações Privadas (pessoas físicas e jurídicas)	Ampliação e melhoria dos serviços de gestão e recolhimento	02/2025	01/2026						Recursos vinculados a captação
5	Campanhas / eventos / arrecadação	Reforço de caixa / manutenção / insumos	02/2025	01/2026						Recursos vinculados a realização
Total Receitas Previstas/Estimadas								R\$ 350.000,00/ mês	R\$4.200.000,00/ ano	Receitas com fomento fonte 1 - municipal



Projeto Gaiola Aberta

Nº	Elemento de Receita/Despesa	Ação / Meta Vinculada	Início	Fim	Un.de Pagamento / Observações	Fonte de Recurso	Qtde. Estimada / Unidades	Valor Unitário R\$	Valor Total Estimado R\$	Observações /Memória de Cálculo
DESPESAS	Recursos Humanos									
	Custos com Pessoal					Totais		R\$ 7.722,66	R\$ 1.416.798,72	
1	Salário, Encargos, Indenizações e Rescisões – Equipe técnica operacional	Gestão Canil/Gatil / Recolhimento animais grande porte	02/2025	01/2026	12 meses	Fonte 1 – Município Guarujá - repasse	25 funcionários	Média R\$ 4.458,66	R\$ 1.337.598,72	Média de 25 pessoas com salário bruto + encargos e provisões
2	Benefícios – Equipe técnica operacional	Gestão Canil/Gatil / Recolhimento animais grande porte	02/2025	01/2026	12 meses	Fonte 1 – Município Guarujá - repasse	25 funcionários	Média R\$ 264,00	R\$ 79.200,00	Média de 25 pessoas com Benefícios adicionais

DESPESAS										
	Recursos Diretos					Totais		R\$ 181.250,00	R\$ 2.175.000,00	
01	Insumos	Alimentação, Saúde, higiene, controle e rastreio, Equip. Proteção/cirúrgicos/ manutenção, escritório e combustíveis	02/2025	01/2026	12 meses	Fonte 1 – Município Guarujá - repasse	12 parcelas	Média R\$ 106.800,00	Média R\$ 1.281.600,00	Insumos relacionados a operação de gestão do canil e gatil e
02	Consumo	Energia Elétrica, Água, Telefonia e Internet	02/2025	01/2026	12 meses	Fonte 1 – Município Guarujá - repasse	12 parcelas	Média R\$ 5.000,00	Média R\$ 60.000,00	Consumos relacionados infraestrutura
03	Locações	Softwares e hardwares, Máquinas, equipamentos e Veículos especiais, Publicidade	02/2025	01/2026	12 meses	Fonte 1 – Município Guarujá - repasse	12 parcelas	Média R\$ 59.550,00	Média R\$ 714.600,00	Cadastro e Controle, Operação, manutenção transparência
04	Serviços de Terceiros	Transportes, remoções, Estadias e Internações, Serviços especializados, Destinação de Resíduos, Higiene a treinamentos	02/2025	01/2026	12 meses	Fonte 1 – Município Guarujá - repasse	12 parcelas	Média R\$ 9.900,00	Média R\$ 118.800,00	Serviços especializados específicos e dedicados



Projeto Gaiola Aberta

DESPESAS										
	Recursos Indiretos					Totais		R\$ 50.683,44	R\$ 608.201,28	
01	Insumos	Material de Construção, elétrico, hidráulico, serralheria, peças veículos, máquinas e equipamentos	02/2025	01/2026	12 meses	Fonte 1 – Município Guarujá - repasse	12 parcelas	Média R\$ 18.922,44	Média R\$ 227.069,28	Insumos relacionados a reformas, ampliações, implantações manutenção
02	Serviços de Terceiros	Serviços contábeis, segurança, jurídicos, comunicação, assessorias, licenciamentos, veterinários, manutenções diversas	02/2025	01/2026	12 meses	Fonte 1 – Município Guarujá - repasse	12 parcelas	Média R\$ 22.750,00	Média R\$ 273.000,00	Serviços especializados específicos e administrativo
03	Compras e Aquisições	Veículos, móveis, equipamentos, Materiais gráficos, máquinas e instrumentos	02/2025	01/2026	12 meses	Fonte 1 – Município Guarujá - repasse	12 parcelas	Média R\$ 9.011,00	Média R\$ 108.132,00	Aquisições referentes as atividades operacionais e comunicação
Total Despesas Previstas/Estimadas								Máximo R\$ 350.000,00/mês	Máximo R\$4.200.000,00/ano	Despesas com fomento fonte 1- Municipal

Observação técnica:

Os valores e quantitativos classificados nas rubricas acima constituem estimativa de distribuição dos recursos a serem aplicados na execução do objeto, elaborada com base em projeções operacionais e parâmetros médios de custo. Assim, a alocação apresentada poderá sofrer ajustes ao longo da execução, à medida que o Projeto Gaiola Aberta apurar as necessidades reais para cumprimento das metas e entregas pactuadas, sem alteração do valor global da parceria, mediante remanejamento interno no Plano de Aplicação/Plano de Contas, observadas as regras e limites aplicáveis.



Projeto Gaiola Aberta

16 – CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Item	Especificação	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	Total
A	Despesas Recursos Humanos													R\$ 1.416.798,72
1	Salários e Ordenados (60%)	R\$ 44.220,00	R\$ 44.220,00	R\$ 44.220,00	R\$ 44.220,00	R\$ 44.220,00	R\$ 44.220,00	R\$ 44.220,00	R\$ 44.220,00	R\$ 44.220,00	R\$ 44.220,00	R\$ 44.220,00	R\$ 44.220,00	R\$ 530.640,00
2	Adiantamentos de Salários (40%)	R\$ 29.480,00	R\$ 29.480,00	R\$ 29.480,00	R\$ 29.480,00	R\$ 29.480,00	R\$ 29.480,00	R\$ 29.480,00	R\$ 29.480,00	R\$ 29.480,00	R\$ 29.480,00	R\$ 29.480,00	R\$ 29.480,00	R\$ 353.760,00
3	13º Salário (Mensalizado)	R\$ 6.441,67	R\$ 6.441,67	R\$ 6.441,67	R\$ 6.441,67	R\$ 6.441,67	R\$ 6.441,67	R\$ 6.441,67	R\$ 6.441,67	R\$ 6.441,67	R\$ 6.441,67	R\$ 6.441,67	R\$ 6.441,67	R\$ 77.300,00
4	Férias + 1/3	R\$ 8.588,89	R\$ 8.588,89	R\$ 8.588,89	R\$ 8.588,89	R\$ 8.588,89	R\$ 8.588,89	R\$ 8.588,89	R\$ 8.588,89	R\$ 8.588,89	R\$ 8.588,89	R\$ 8.588,89	R\$ 8.588,89	R\$ 103.066,68
5	Indenizações / Rescisões	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 24.000,00
6	Abonos e Gratificações	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 1.200,00
7	FGTS (8%)	R\$ 5.896,00	R\$ 5.896,00	R\$ 5.896,00	R\$ 5.896,00	R\$ 5.896,00	R\$ 5.896,00	R\$ 5.896,00	R\$ 5.896,00	R\$ 5.896,00	R\$ 5.896,00	R\$ 5.896,00	R\$ 5.896,00	R\$ 70.752,00
8	INSS Patronal (20%)	R\$ 14.740,00	R\$ 14.740,00	R\$ 14.740,00	R\$ 14.740,00	R\$ 14.740,00	R\$ 14.740,00	R\$ 14.740,00	R\$ 14.740,00	R\$ 14.740,00	R\$ 14.740,00	R\$ 14.740,00	R\$ 14.740,00	R\$ 176.880,00
9	Cestas Básicas	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
10	Lanches e Refeições (benefício)	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
11	Seguro de Vida	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
12	Treinamentos e Capacitações	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
13	Hospedagens e Estadias	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
14	Uniformes e EPI's	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
15	Assistência Médica e Farmácia	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 1.200,00



Projeto Gaiola Aberta

B	Despesas Recursos Diretos													R\$ 2.175.000,00
1	Alimentação (Ração)	R\$ 43.000,00	R\$ 43.000,00	R\$ 43.000,00	R\$ 43.000,00	R\$ 43.000,00	R\$ 43.000,00	R\$ 43.000,00	R\$ 43.000,00	R\$ 43.000,00	R\$ 43.000,00	R\$ 43.000,00	R\$ 43.000,00	R\$ 516.000,00
2	Medicamentos	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00	R\$ 420.000,00
3	Vacinas	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 180.000,00
4	Banho/tosa e Higienização	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
5	Leitores e Microchips	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
6	Material de Transportes	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
7	Material de Manejo	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
8	Equipamentos de Proteção	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
9	Equipamentos e Instrumentos Cirúrgicos	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
10	Material de Escritório	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
11	Partes e Peças de Equipamentos	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
12	Material Limpeza, Higiene e Descartáveis	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00	R\$ 90.000,00
13	Combustíveis e Lubrificantes	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 9.600,00
14	Energia Elétrica	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 24.000,00
15	Água	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 30.000,00
16	Telefonia / Internet	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
17	Softwares e Hardwares	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 120.000,00
18	Locações de Equipamentos e veículos especiais	R\$ 37.250,00	R\$ 37.250,00	R\$ 37.250,00	R\$ 37.250,00	R\$ 37.250,00	R\$ 37.250,00	R\$ 37.250,00	R\$ 37.250,00	R\$ 37.250,00	R\$ 37.250,00	R\$ 37.250,00	R\$ 37.250,00	R\$ 447.000,00



Projeto Gaiola Aberta

18	Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
19	Veículos	R\$ 10.300,00	R\$ 10.300,00	R\$ 10.300,00	R\$ 10.300,00	R\$ 10.300,00	R\$ 10.300,00	R\$ 10.300,00	R\$ 10.300,00	R\$ 10.300,00	R\$ 10.300,00	R\$ 10.300,00	R\$ 10.300,00	R\$ 123.600,00
20	Espaços Publicitários e Equip.p/Eventos	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
21	Transporte e Remoção de Animais	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 1.200,00
22	Estádias Internações e	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 60.000,00
23	Exames, Imagens ou Laboratórios	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
24	Mão de Obra Especializada	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
25	Destinação de Resíduos	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 9.600,00
26	Seguros Veicular	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
27	Serv.Terc. Banho e Tosa	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
C	Despesas Recursos Indiretos													R\$ 608.201,28
1	Material de Construção	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 180.000,00
2	Material Elétrico	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
3	Material Hidráulico	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
4	Material de Serralheria	R\$ 922,44	R\$ 922,44	R\$ 922,44	R\$ 922,44	R\$ 922,44	R\$ 922,44	R\$ 922,44	R\$ 922,44	R\$ 922,44	R\$ 922,44	R\$ 922,44	R\$ 922,44	R\$ 11.069,28
5	Peças Veículos, Máquinas e equipamentos	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
6	Serviços Contábeis	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
7	Segurança e Vigilância	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
8	Assessoria Jurídica	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
9	Mídias / Redes Sociais / Comunicação	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	R\$ 31.200,00
10	Consultorias e Assessorias	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 30.000,00
11	Despachantes e Licenciamentos	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
12	Assessoria de Imprensa / Comunicação	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00



Projeto Gaiola Aberta

13	Obras e Reformas	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 138.000,00
14	Manutenção de Máquinas e Equipamentos	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
15	Serviços Veterinários	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 150,00	R\$ 1.800,00
16	Veículos	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 72.000,00
17	Moveis, Eletrodomésticos e Eletrônicos	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00
18	Equipamentos (Veterinários, Banho/tosa, Manejo)	R\$ 511,00	R\$ 511,00	R\$ 511,00	R\$ 511,00	R\$ 511,00	R\$ 511,00	R\$ 511,00	R\$ 511,00	R\$ 511,00	R\$ 511,00	R\$ 511,00	R\$ 511,00	R\$ 6.132,00
19	Impressos e Materiais Gráficos	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 6.000,00
20	Máquinas e Instrumentos	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00

Item	Especificação	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês	Total
D	Resumo do Orçamento	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00	R\$ 4.200.000,00
1	Recursos Humanos	R\$ 118.066,56	R\$ 118.066,56	R\$ 118.066,56	R\$ 118.066,56	R\$ 118.066,56	R\$ 118.066,56	R\$ 118.066,56	R\$ 118.066,56	R\$ 118.066,56	R\$ 118.066,56	R\$ 118.066,56	R\$ 118.066,56	R\$ 1.416.798,72
2	Recursos Diretos	R\$ 181.250,00	R\$ 181.250,00	R\$ 181.250,00	R\$ 181.250,00	R\$ 181.250,00	R\$ 181.250,00	R\$ 181.250,00	R\$ 181.250,00	R\$ 181.250,00	R\$ 181.250,00	R\$ 181.250,00	R\$ 181.250,00	R\$ 2.175.000,00
3	Recursos Indiretos	R\$ 50.683,44	R\$ 50.683,44	R\$ 50.683,44	R\$ 50.683,44	R\$ 50.683,44	R\$ 50.683,44	R\$ 50.683,44	R\$ 50.683,44	R\$ 50.683,44	R\$ 50.683,44	R\$ 50.683,44	R\$ 50.683,44	R\$ 608.201,28



Projeto Gaiola Aberta

17 – PRAZO DE EXECUÇÃO

AÇÕES		METAS			PERÍODO (MÊS)											
4.1.1 – Canil / Gatil		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
Infraestrutura & Ambiente	Reforma e Readequação dos canis Existentes – (100% dos canis existentes)	40,0%	40,0%	20,0%												
	Construção e Implantação de novos canis – (22 novos canis)	11	11													
	Construção e implantação de áreas de atividades e exercícios para cães				50,0%	50,0%										
	Reforma e adequação das instalações admin. existentes (100% das instalações existentes)	50,0%	50,0%													
	Manutenção e reformar continuadas (implantação/manutenção de sistemas de coleta de efluentes resíduos, sistemas de alimentação e higiene individual e das estruturas de permanência dos animais.) (100% das áreas de permanência)	Processo Contínuo														
	Aquisição, substituição ou adaptação de móveis, máquinas e equipamentos, assessorios.	33,3%	33,3%	33,3%												
	Reforma e instalação de espaço para atendimento do departamento de proteção animal do município (disponibilizar espaço)	33,3%	33,3%	33,3%												
	Readaptação, adequações e regularização do centro de atendimentos e procedimentos (ambulatório)	40%	40%	10%	10%											
Atendimento Técnico-veterinário	Identificação e cadastramento individual em sistema e microchip dos animais (100% dos animais abrigados e sob guarda)	50,0%	50,0%													
	Procedimentos de castração (100% dos animais abrigados e sob guarda)	33,3%	33,3%	33,3%												
	Campanhas de castração itinerante (01 por trimestre)			01			01			01						
	Implantar protocolo sanitário e quarentena: vacinação, vermifugação, limpeza, controle de doenças (100% dos animais abrigados e sob guarda)	50,0%	50,0%													
Gestão de Adoção e Socialização	Triar, socializar, preparar animais com potencial de adoção (programa de treinamento e comportamento) (20% dos animais mensalmente)	0,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	Processo Contínuo								
	Desenvolver e operacionalizar programa de adoção responsável: Triagem de adotantes, pós-adoção, acompanhamento	0,0%	33,3%	33,3%	33,3%	Processo Contínuo										
	Disponibilizar de 03(três) à 06(seis) meses de telemedicina veterinária para animais adotados (100% dos animais adotados)	10,0%	45,0%	45,0%												
Educação e Conscientização	Realização de campanhas mensais (internas ou externas) de educação para guarda responsável, com escolas, comunidades e cuidadoras/protetoras (01 campanha Mês)	01	01	01	01	01	01	01	01	01	01	01	01			
	Criar e implantar programa de estágio para estudantes de medicina veterinária	16,0%	16,0%	16,0%	16,0%	16,0%	20,0%									
Governança e Transparência	Implantar sistema de gestão informatizado (cadastro individual de animal e tutor, prontuário online, fotos, divulgação de adoção via web, microchipagem, etc.) integrado ao módulo de gestão da OSC e prefeitura (Gestão 100% online)	60,0%	30,0%	10%												
	Estabelecer monitoramento e avaliação contínua: relatórios trimestrais, indicadores definidos (entrada de animais, óbitos, adoções e informações gerenciais (nº de machos e fêmeas, nº de animais resgatados, etc.) (Disponibilização de informações gerenciais)	50,0%	30,0%	20,0%												



Projeto Gaiola Aberta

Capacitação e Profissionalização	Realizar capacitação técnica de equipe (veterinários, tratadores, adestradores, técnicos de apoio) em boas práticas de bem-estar animal e gestão de canil/gatil. (100% da equipe)	16,0%	16,0%	16,0%	16,0%	16,0%	20,0%							
	Otimizar uso de recursos públicos via gestão eficiente, indicadores de custo/animal, tempo médio de permanência, custo/adoção (Disponibilização de informações gerenciais)	Processo Contínuo												
AÇÕES	METAS	PERÍODO (MÊS)												
4.1.2 – Recolhimento, Guarda e Destinação de Animais de Médio e Grande Porte		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Estrutura Operacional	Construção e instalação de novas baias de guarda temporária para animais de médio e grande porte (12 implantadas)	06	06											
	Construção e instalação de novas baias para tratamento e quarentena (05 implantadas)	02	02	01										
	Estabelecer veículo especializado para transporte de animais de médio e grande porte (caminhão ou reboque adaptado) (aquisição e ou locação de 01 veículo)	0,0%	50,0%	50,0%										
	Equipar como materiais de contenção, equipes de captura treinadas, ferramentas de manejo (Disponibilizar equipamentos)	33,3%	33,3%	33,3%										
Recolhimento e Logística	Criar protocolo de acionamento e atendimento (denúncias, ocorrências, vistoria, captura) (Disponibilização de sistema e ou aplicativo)	50,0%	50,0%											
	Estabelecer equipe de captura de animais soltos, com triagem de prioridades (vias de tráfego e risco a vida)	50,0%	50,0%											
	Realizar transporte seguro dos animais recolhidos para o local de guarda temporária (transporte seguro para 100% dos animais)	0,0%	50,0%	50,0%										
Guarda, Atendimento e Manejo	Realizar cadastro e avaliação veterinária inicial de cada animal recolhido (sanidade, lesões, zoonoses) (100% dos animais recolhidos)	0,0%	90,0%	10,0%										
	Providenciar cuidados veterinários (tratamentos, nutrição, hidratação, quarentena) quando necessário (100% dos animais adotados que demandem estes atendimentos)	0,0%	50,0%	50,0%										
	Registrar, identificar e cadastrar cada animal recolhido (microchip ou tag, origem e tutor se identificado) (100% dos animais recolhidos)	0,0%	50,0%	50,0%										
Destinação Responsável	Verificar a possibilidade de reintegração do animal ao tutor ou responsável legal (100% dos animais recolhidos)	0,0%	50,0%	50,0%										
	Promover adoção ou destinação alternativa (venda regulada ou leilão, conforme legislação vigente) para animais sem tutor ou responsável identificado (100% dos animais recolhidos sem tutor identificado)	Processo Contínuo												
Fiscalização, Educação e Conscientização	Implantar cadastro de tutores de animais de médio/grande porte, com registro de ocorrências e fiscalização	60,0%	30,0%	10,0%										



Projeto Gaiola Aberta

	Desenvolver e realizar campanhas de conscientização sobre guarda responsável e os riscos de animais de médio/grande porte soltos em vias públicas (Conscientizar todos 100% dos tutores identificados e cadastrados)	Processo Contínuo	
Monitoramento, Avaliação e Transparência	Monitorar mensalmente indicadores: tempo de resposta, números de ocorrências, custo por animal, reincidência de eventos (Disponibilizar informações gerenciais)	Processo Contínuo	
	Publicação e divulgação dos relatórios de apuração dos resultados (Disponibilizar informações de resultado)	Processo Contínuo	

CRONOGRAMA PARA TRANSIÇÃO DO PROCESSO DE ATENDIMENTO AO PÚBLICO

Atividades	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Operacional para atendimento ao público																						
Processo de Transição sem atendimento ao público																						
Instalação e recebimento da unidade móvel para atendimentos																						
Início do processo de agendamento de procedimentos																						
Início dos atendimentos previamente agendados																						

18 – SISTEMAS DE GESTÃO (SOFTWARE) PROPOSTO

Sistema Proposto: SIMICAM

SIMICAM significa **Sistema Municipal de Informações e Cadastros de Apoio ao Município**.

Ele foi desenvolvido para ser uma plataforma integrada de gestão municipal/ambiental, oferecendo diversos módulos para secretarias de meio ambiente, com funcionalidades de licenciamento, fiscalização, arborização, gestão de resíduos, gestão de projetos, laudos, ofícios, entre outros. O objetivo do sistema é promover eficiência operacional, integração de dados, transparência e padronização de processos públicos ambientais e de gestão municipal.



Projeto Gaiola Aberta

Módulo Proteção Animal — como funciona e o que oferece

O SIMICAM inclui um módulo específico chamado “Proteção Animal”, pensado para demandas de controle, proteção e bem-estar animal. As principais funcionalidades desse módulo incluem:

- **Cadastro integrado de tutores e animais:** permite registrar dados pessoais dos tutores e dados completos dos animais (vacinação, castração, adoção, histórico de saúde, dados da família etc.).
- **Gestão de banco de ração / doações / distribuição de insumos:** o sistema viabiliza o controle de doações, estoques de ração ou insumos, e a distribuição organizada a beneficiários e protetores cadastrados.
- **Transparência e rastreabilidade das ações:** com todos os dados registrados digitalmente, desde entrada de doações, histórico de entregas, cadastro social de beneficiários, até dados de animais, o que facilita monitoramento, relatórios e prestação de contas.
- **Priorização de beneficiários:** conforme critérios socioeconômicos / vulnerabilidade, o módulo prevê funcionalidade para identificar tutores ou cuidadores em situação de vulnerabilidade e priorizar o atendimento, distribuição de ração ou serviços de castração/saúde.
- **Integração com políticas públicas ambientais/municipais:** por estar inserido num sistema municipal, o módulo de proteção animal pode ser integrado a outras políticas ambientais, de controle urbano, fiscalização ou programas de assistência social, facilitando articulação institucional.
- **Capacidade de gerar relatórios e indicadores de impacto:** possibilidade de acompanhar quantos tutores foram atendidos, quantos animais beneficiados, volume de doações, demografia dos beneficiários, áreas geográficas, etc. Isso ajuda no planejamento de ações, avaliação do impacto social/ambiental e transparência.

Por que optar pelo SIMICAM para a causa animal

Para um projeto como o aqui proposto (controles, resgates e recolhimentos, abrigo, castração, adoção, proteção animal / fauna, convênios, parcerias públicas/privadas), usar o SIMICAM com o módulo Proteção Animal pode trazer vantagens estratégicas:



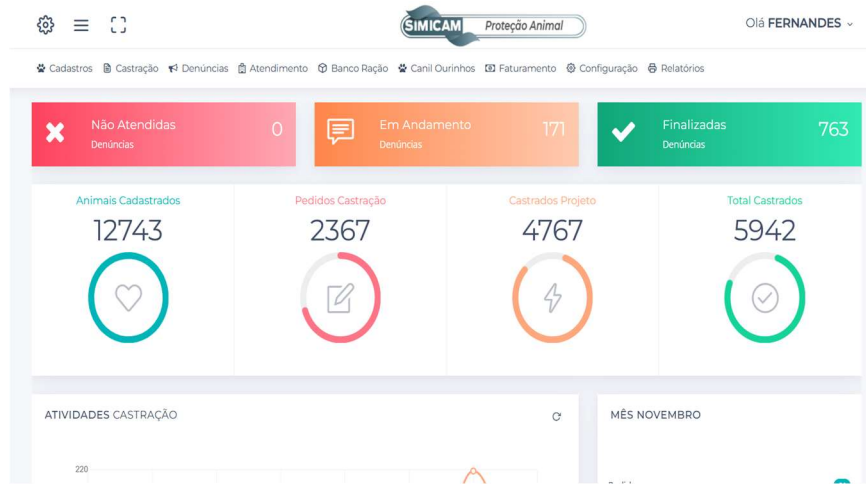
Projeto Gaiola Aberta

- **Integração institucional:** se você pretende articular com prefeituras, secretarias ambientais, ou formalizar convênios públicos, o SIMICAM já é um sistema preparado para esse tipo de interface, facilitando licenciamento, fiscalização e responsabilidade técnica.
- **Gestão e controle centralizado:** elimina a dispersão de dados em planilhas separadas, pastas físicas ou sistemas paralelos; tudo fica registrado, padronizado e acessível.
- **Transparência e prestação de contas aprimorada:** extremamente útil quando há parcerias, repasses públicos ou doações, já que é possível documentar todas as ações, históricos de atendimento, doações, resgates, adoções etc.
- **Eficiência operacional e redução de burocracia:** processos como cadastro de tutores, controle de doações, distribuição de insumos, histórico de vacinação ou castração, além de acionamento de serviços online para atendimentos das denúncias de animais soltos, podem ser geridos com mais agilidade e menor custo administrativo.
- **Potencial de articulação com políticas públicas ambientais e sociais:** por integrar meio ambiente, proteção animal e gestão municipal, permite inserir a causa animal dentro de um escopo mais amplo de gestão urbana/ambiental, o que fortalece a legitimidade e alcance do projeto.
- **Base para expansão e sustentabilidade institucional:** ao adotar um sistema institucional como o SIMICAM, 100% online, acessível de qualquer lugar, o projeto ganha robustez e pode crescer com maior capacidade de gestão, controle e adaptação a novas demandas.



Projeto Gaiola Aberta

Algumas telas do sistema:



Cadastro Tutor/Protetor

CPF: 320.434.598-05 RG: 37.220.935-x Cad Único: 000 Nome: ZENILDA BONIFÁCIO MACHADO

Data Nasc: 30/11/2023 Sexo: FEMININO Estado Civil: DIVORCIADO(A) Filhos: Não Sim Qtd Filhos?: 1

Cep: 19915170 Endereço: RUA ULISSES GUIMARÃES Número: 257 Bairro: CONJUNTO HABITACIONAL OURINHOS C

Renda Familiar: R\$ 1.001,00 até R\$ 1.500,00 Classificação: TUTOR(A) Casa Própria: Não Sim Carros: Não Sim

Celular (Whatsapp): 14 996406150 Classificação: VERMELHO Obs: VISITA REALIZADA EM 30/11/2023

[Voltar](#) [Alterar](#) [Documentos](#) [Excluir](#) [Cad Pet](#) [Banco Ração](#) [Adoção](#)



Projeto Gaiola Aberta

Cellular (Whatsapp) :*

14 9964(

Classificação :*

VERMELHO

Obs :*

VISITA REALIZADA EM 30/11/2023

× Voltar

Alterar

Documentos

Excluir

Cad Pet

Banco Ração

Adoção

ANIMAIS

Novo Animal

Relatório

Mostrar 10 Registros

Pesquisar:

Cadastro Animal: HAKIRA

Cadastro

Castração

Prontuário

Atendimento

Fotos

Adote

Nome :*

HAKIRA

Tipo :*

CACHORRO

Sexo :*

FÊMEA

Raça :*

PIT BULL

Cor :*

CINZA

Idade: Ano*

0

Idade: Mês*

8

Situação Atual :*

PEDIDO REALIZADO

Peso :*

35,00

Guarda :*

Tutor(a)

Protetor(a)

Chipado :*

Fechar

Cadastro Animal: HAKIRA

Cadastro

Castração

Prontuário

Atendimento

Fotos

Adote

Situação Atual :*

PEDIDO REALIZADO

Autorizar

Histórico

PEDIDO REALIZADO

30/November/2023

Aguardando Autorização

FOTO ANIMAL

15/January/2024

Foto Enviada

Foto Enviada - 15/January/2024

Fechar

ANIMAIS

Mostrar 10 Registros

Pesquisar:

Nome	Tipo	Raça	Sexo	Situação	Canil	Chip	Adote	Ação
0A98071	CACHORRO	SEM RAÇA DEFINIDA	MACHO	CASTRADO SEMAA		963003000788044	NÃO	
0A99694	CACHORRO	SEM RAÇA DEFINIDA	FÊMEA	CASTRADO SEMAA		963003000787993	SIM	
1A00343	CACHORRO	SEM RAÇA DEFINIDA	MACHO	CASTRADO SEMAA		963003000788003	NÃO	
1A01782	CACHORRO	SEM RAÇA DEFINIDA	FÊMEA	CASTRADO		963003000787975	NÃO	
1A03594	CACHORRO	SEM RAÇA DEFINIDA	MACHO	CASTRADO SEMAA		963003000787998	NÃO	
1A03936	CACHORRO	SEM RAÇA DEFINIDA	MACHO	CASTRADO		963003000788039	NÃO	
1A04575	CACHORRO	SEM RAÇA DEFINIDA	FÊMEA	CASTRADO		963003000788050	SIM	
1A07055	CACHORRO	SEM RAÇA DEFINIDA	FÊMEA	CASTRADO		963003000787965	NÃO	
1A09809	CACHORRO	SEM RAÇA DEFINIDA	FÊMEA	CASTRADO		963003000788026	NÃO	
1A12093	CACHORRO	SEM RAÇA DEFINIDA	FÊMEA	CASTRADO		963003000787989	NÃO	

Mostrando 1 a 10 de 604 Registros

Anterior

1

2

3

4

5

61

Próximo



Projeto Gaiola Aberta

[Cadastro](#) [Atendimento](#) **Prontuário** [Externo](#) [Fotos](#) [Adote](#)

Prontuário:

[Novo Atendimento](#)

Mostrar Registros

Pesquisar:

Data	Procedimento	Descrição	Edit
24/06/2025	VACINAS VACINA V8	v8	✎ ✖
22/05/2025	MEDICAMENTOS VERMÍFUGO	1º DOSE	✎ ✖
29/10/2024	MEDICAMENTOS VERMÍFUGO	2º dose do vermífugo	✎ ✖
22/10/2024	MEDICAMENTOS	antipulgas defenza	✎ ✖
15/10/2024	MEDICAMENTOS VERMÍFUGO	1º dose de vermífugo	✎ ✖
13/03/2024	MEDICAMENTOS	SIMPARIC	✎ ✖
01/02/2024	VACINAS	v12	✎ ✖



Projeto Gaiola Aberta

19- Vistoria Técnica do Ambulatório Existente, Condições Estruturais, Regularização junto ao Sistema CFMV/CRMVs e Medida Transitória de Continuidade Assistencial

19.1 Contextualização e visita técnica

No âmbito do presente Plano de Trabalho, foi realizada **visita técnica** às instalações do **ambulatório veterinário atualmente existente** no Município de Guarujá, com a finalidade de verificar condições de funcionamento, fluxos e requisitos mínimos para continuidade assistencial durante a transição operacional.

Durante a vistoria, constatou-se **situação estrutural precária e incompatibilidades operacionais** para execução segura e regular de procedimentos médico-veterinários, notadamente quanto a requisitos de organização, estrutura, equipamentos e rotinas indispensáveis ao funcionamento adequado de estabelecimento de atendimento.

19.2 Apontamentos do CRMV, déficits estruturais e ausência de regularização do estabelecimento

Registra-se a existência de **apontamentos e penalidades administrativas** relacionados a **deficits estruturais** do ambulatório, associados ao cumprimento de requisitos mínimos de funcionamento, conforme histórico de fiscalização/expedientes do Conselho Regional competente (documentos a serem anexados/indicados pela Administração, quando disponíveis).

Adicionalmente, foi identificado que o ambulatório **não possui regularização/registro vigente do estabelecimento** junto ao Sistema **CRMV – Conselho Regional de Medicina Veterinária** para o conjunto de atividades e procedimentos que vêm sendo ali efetuados, circunstância que impede a execução regular de serviços e procedimentos por parte da OSC, uma vez assumidas as operações, até que sejam sanadas as pendências formais e estruturais. Ressalta-se que a Resolução do CFMV estabelece a **obrigatoriedade de registro** de pessoas jurídicas e estabelecimentos cujos serviços prestados a terceiros exijam atuação de médico-veterinário, nos termos de suas disposições.

19.3 Condicionantes para início de atendimentos e procedimentos pela OSC

Diante do cenário verificado, e visando assegurar **conformidade normativa, segurança sanitária, rastreabilidade e responsabilidade técnica**, o Projeto Gaiola Aberta declara que, **uma vez transferidas as operações, não procederá à realização de atendimentos e procedimentos médico-veterinários no ambulatório existente** enquanto:

1. **Não forem realizadas as adequações estruturais necessárias**, garantindo condições mínimas de funcionamento e segurança; e



Projeto Gaiola Aberta

2. **Não for obtida a devida regularização/registro do estabelecimento** junto ao órgão competente (Sistema CRMV), incluindo as providências administrativas pertinentes e condições de responsabilidade técnica quando exigidas.

Essa medida é necessária para evitar a execução de atividades em condição irregular, prevenindo riscos assistenciais, sanitários e responsabilizações decorrentes de funcionamento sem conformidade.

19.4 Medida de continuidade assistencial: locação de equipamentos/estrutura móvel apropriada

Para **não interromper** os atendimentos e procedimentos médico-veterinários previstos no objeto do Plano de Trabalho durante o período de adequação do ambulatório existente, será necessária a **locação de equipamentos/estrutura móvel apropriada** para atendimento, em caráter transitório, observando requisitos técnicos de funcionamento, biossegurança e condições mínimas aplicáveis.

A estrutura/equipamento móvel locado deverá:

- ser tecnicamente compatível com os procedimentos previstos;
- permitir organização segura de fluxo, assepsia e suporte ao armazenamento/uso de insumos;
- observar as diretrizes e requisitos aplicáveis a **unidades móveis de atendimento**, conforme orientações do Conselho Regional competente.

19.5 Local de acomodação, prazo de início e fase transitória

O equipamento/estrutura móvel será **locado e acomodado dentro das dependências do canil**, como solução provisória para manutenção dos atendimentos, com previsão de **início das atividades em 18/03/2026**, data estimada para o começo das atividades previstas no cronograma do Plano de Trabalho.

A utilização da estrutura móvel permanecerá **até que o ambulatório existente esteja estruturalmente adequado e devidamente regularizado** junto ao Sistema /CRMVs, momento em que as rotinas poderão ser gradualmente reabsorvidas pela estrutura fixa, mediante validação documental e técnica.

19.6 Impacto financeiro: inexistência de alteração do valor global (remanejamento interno no plano de contas)

A implementação da medida transitória descrita neste capítulo **não implicará alteração do valor total/global** do Plano de Trabalho apresentado. O custeio da locação de



Projeto Gaiola Aberta

equipamentos/estrutura móvel apropriada ocorrerá mediante **remanejamento de recursos dentro do Plano de Aplicação/Plano de Contas já aprovado**, com recomposição interna de itens, **sem incremento de despesa global e sem modificação financeira do projeto**.

Eventuais ajustes formais serão realizados conforme as hipóteses de **remanejamento de recursos do plano de aplicação** autorizáveis pela Administração no âmbito das parcerias regidas pela Lei nº 13.019/2014 e conforme orientação de gestão do Plano de Trabalho que admite “**remanejamento de recursos sem alteração do valor global**” (quando as mudanças se limitarem a valores atribuídos aos itens), nos termos do Manual MROSC.



Projeto Gaiola Aberta

ATESTADOS, CERTIFICADOS E ANEXOS

**PREFEITURA DE
OURINHOS**
GOVERNO MUNICIPAL

PREFEITURA DE OURINHOS
SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE E AGRICULTURA


município
verdeazul

ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Certificamos que a Organização Não Governamental (ONG) **Projeto Gaiola Aberta**, inscrita no CNPJ sob o nº **16.722.270/0001-42**, com sede em Cerquilha, São Paulo, foi responsável pela gestão, operação e manutenção do Canil Municipal de Ourinhos no período **de novembro de 2023 a novembro de 2024**. Durante esse período, a ONG assumiu a administração completa do canil, que abrigava **aproximadamente 450 animais**, chegando ao **final do período com mais de 600 animais**.

As principais atividades desenvolvidas pela ONG no período mencionado incluem:

- **Reestruturação Física do Canil:** A ONG implementou melhorias significativas nas instalações, ampliando e modernizando os espaços para garantir condições adequadas de abrigo, saúde e bem-estar dos cães.
- **Cuidados Veterinários Abrangentes:** Foram realizados tratamentos médicos, castrações, microchipagem e programas de ressocialização, visando aumentar as chances de adoção responsável.
- **Promoção de Adoções Responsáveis:** A ONG organizou campanhas de adoção, incluindo eventos presenciais e virtuais, visando aumentar a visibilidade dos animais disponíveis e promover a adoção consciente.
- **Resgate e Proteção Animal:** Foram realizadas ações de resgate de animais vítimas de maus-tratos e abandono, além de programas de controle populacional, como castrações em massa.
- **Engajamento Comunitário:** A ONG incentivou a participação da comunidade por meio de visitas ao canil, atividades de voluntariado e programas de integração com personalidades do setor, promovendo a convivência responsável e afetiva com os animais.

A gestão da ONG Projeto Gaiola Aberta resultou em melhorias significativas na qualidade de vida dos animais abrigados, contribuindo para a melhor gestão do recurso público, para saúde pública e o bem-estar da comunidade de Ourinhos.

Ourinhos, 11 de dezembro de 2024.


Prefeitura Municipal de Ourinhos
Secretaria de Meio Ambiente e Agricultura
Maurício Amorosini - Secretário





Projeto Gaiola Aberta



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

CONTROLADORIA GERAL DO ESTADO

Certificado de Regularidade Cadastral de Entidades – CRCE

Decreto nº 57.501, de 8 de novembro de 2011

Número CRCE 0319/2025

Impresso em: 30/06/2025, às 16h38min

ONG PROJETO GAIOLA ABERTA

CNPJ : **16.722.270/0001-46**

Endereço: Avenida Doutor Guilherme Dumont Vilares, 693 Complemento:
Sala 3

Bairro: Jardim Londrina CEP: 05640001

Município: SAO PAULO - SP

Certificamos que a Entidade acima identificada está inscrita e aprovada no Cadastro Estadual de Entidades - CEE, do Sistema Integrado de Convênios do Estado de São Paulo, de acordo com o Decreto nº 57.501, de 8 de novembro de 2011.

O presente certificado não dispensa a Entidade da apresentação dos documentos exigidos pela legislação em vigor, necessários à formalização de convênios e outras formas de avença, a serem celebrados com os órgãos da administração direta e indireta do Estado.

Este certificado somente será válido para fins de celebração de convênios e outras avenças de que trata o art. 6º, do Dec. 57.501/2011, quando for impresso pelo órgão da administração pública estadual responsável, no ato da sua formalização, como garantia que o CRCE está liberado.

A condição acima é obrigatória e a sua inobservância implicará em medidas correcionais cabíveis, por parte da Controladoria Geral do Estado, no uso de suas atribuições legais e em especial o art. 7º do Dec. 57.501/2011.



Projeto Gaiola Aberta

**PREFEITURA DE
OURINHOS**
UMA CIDADANIA EM FLORES

PREFEITURA DE OURINHOS
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO
DIRETORIA DE ESTRATÉGIA DE AQUISIÇÕES DE MATERIAIS, BENS E SERVIÇOS

TERMO DE COLABORAÇÃO Nº 38/2023

TERMO DE COLABORAÇÃO QUE ENTRE
SI CELEBRAM A PREFEITURA
MUNICIPAL DE OURINHOS E A ONG
PROJETO GAIOLA ABERTA.

Por este instrumento, de um lado a **PREFEITURA MUNICIPAL DE OURINHOS**, Estado de São Paulo, entidade de direito público interno, inscrita no C.N.P.J. sob nº 53.415.717/0001-60, com sede a Travessa Vereador Abrahão Abujamra, nº 62, Centro, neste ato representada pelo Prefeito Municipal Sr. **LUCAS POÇAY ALVES DA SILVA**, brasileiro, casado, bacharel em direito, residente e domiciliado a Rua Pedro Marques de Leão, nº 1.738, Jardim Paulista, nesta cidade de Ourinhos, Estado de São Paulo, portador da Carteira de Identidade RG sob nº 34.723.199-8 e CPF sob nº 342.843.318-17, doravante denominada **ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA MUNICIPAL**, e de outro lado a **ONG PROJETO GAIOLA ABERTA**, com sede na cidade de Cerquilha, Estado de São Paulo, Rua Nossa Senhora Aparecida, nº 15, Centro, CEP 18.520-000, inscrita no CNPJ sob nº 16.722.270/0001-46, neste ato representada pelo Sr. **MAURÍCIO MICHAEL FRANCELINO**, brasileiro, empresário, portador da Carteira de Identidade RG nº 228.210.29 SSP SP e inscrito no CPF nº 284.180.408-90, residente e domiciliado a Rua Argemiro Honorato de Aquino, nº 34, na cidade de Taboão da Serra, Estado de São Paulo, e pelo Sr. **LUIS ROBERTO DE SENA**, brasileiro, empresário, portador da Carteira de Identidade RG nº 16.480.084-0 e inscrito no CPF nº 066.529.928-17, doravante denominada **ORGANIZAÇÃO SOCIAL (OS)**, firmam o presente Termo de Colaboração, com fundamento na Lei nº 13.019/14 e suas alterações posteriores, combinada com o Decreto Municipal nº 7.374, de 23 de fevereiro de 2021, consoante Processo nº 1405/2023 – **Chamamento Público nº 09/2023**, que é parte integrante do presente instrumento e no qual estão vinculadas as partes, mediante cláusulas e condições que mutuamente aceitem e outorgam a saber:

CLÁUSULA PRIMEIRA – DO OBJETO

1.1 – O objeto do presente Termo de Colaboração é a **EXECUÇÃO DE GESTÃO, OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DO CANIL MUNICIPAL**, visando a consecução de finalidade de interesse público e recíproco que envolve transferência de recurso financeiros à Organização da Sociedade Civil (OSC), conforme especificações constantes neste edital e seus anexos.

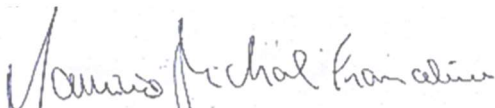
1.2 – O canil municipal de Ourinhos possui uma população flutuante que gira em torno de 450 animais, mesclados em grande, médio e pequeno porte, todos devidamente identificados por implante de chip, vacinados e vermifugados, muitos ainda sob tratamento médico veterinário para a recuperação da saúde, divididos e instalados em 70 canis, em prédio público localizado da Estrada do Guaraiuva, s/n bairro Santos Dumont, neste Município, com espaço físico e projeto de ampliação para construção de mais 50 novos canis.

1.3 – Objetivo Geral: o principal objetivo é melhorar os atendimentos e o tratamento aos animais abandonados diminuindo os custos ao erário, uma vez que, atualmente, a Secretaria de Meio Ambiente e Agricultura desembolsa em torno de R\$ 240.000,00 (duzentos e quarenta mil reais) mensais com manutenção, alimentação e atendimentos aos mais de 400 (quatrocentos) cães que se encontram no Canil Municipal.

1.4 – Objetivos Específicos: além da diminuição com os gastos, pretende-se melhorar os atendimentos e recolhimentos e implantar o adestramento a esses cães vítimas de maus tratos.

Travessa Vereador Abrahão Abujamra, 62 – Centro – CEP 19.900-000 - Ourinhos/SP
Telefone: (14) 3302-6000 | Site: www.ourinhos.sp.gov.br

**OURINHOS**
UMA CIDADANIA EM FLORES


ONG PROJETO GAIOLA ABERTA
Presidente